

voorlopig collegeprogramma



2018 - 2022

Velsen komt naar je toe!

voorlopig collegeprogramma

2018 - 2022

Velsen komt naar je toe!

Voorwoord

Bij de start van de bestuursperiode 2018-2022 willen de collegepartijen een periode van democratische en bestuurlijke vernieuwing inluiden. De gemeenteraad van Velsen werkt aan een zo breed mogelijk gedragen raadsakkoord. Dit raadsakkoord vormt de basis voor het door het college op te stellen definitief collegeprogramma.

Er is nog geen vastgesteld raadsakkoord en daarom is er nog geen definitief collegeprogramma. Met dit **voorlopige** collegeprogramma op hoofdlijnen laat het college zien:

- Hoe het college toewerkt naar een definitief collegeprogramma.
- Welke ambities het college heeft.
- Hoe het college Invulling geeft aan de ambities van de gemeenteraad en de eigen ambities voor Velsen.
- Hoe het college gaat samenwerken met elkaar, de raad, de organisatie, de samenleving en de regio.

Het college wil de raad als hoogste orgaan in een sterkere strategische en kaderstellende positie zetten. De missie van de gemeenteraad stelt het college centraal. *“De gemeenteraad van Velsen stelt haar inwoners centraal. We staan voor een laagdrempelige en toegankelijke overheid die dichtbij de samenleving staat en voelt wat er speelt. Gelijkwaardigheid, duidelijkheid en respect zijn hierbij belangrijke uitgangspunten. We staan open voor en verbinden proactief alle geluiden uit de samenleving. Wij stellen ons hierbij flexibel op en werken samen in een sfeer van veiligheid en vertrouwen.”*

Het college benadrukt dat, daar waar het een eigen ambitie in dit programma beschrijft, het de betreffende ambitie zal bijstellen wanneer het raadsakkoord een andere richting aangeeft.

Het college gebruikt de overdrachtsdocumenten van het vorige college, de Visie op Velsen, de strategische agenda en de impulsprojecten als beginpunt voor het voorlopige collegeprogramma. Na vaststelling van het raadsakkoord door de gemeenteraad zal het college een definitief collegeprogramma vaststellen. Alles is erop gericht om de doelen en opgaven van de gemeenteraad te realiseren en in een uitvoeringsprogramma per beleidsterrein vast te leggen.

Het college gaat voortvarend aan de slag met het betrekken van de samenleving en de gemeenteraad bij de totstandkoming van het definitieve collegeprogramma. Dit alles onder het motto: “Velsen komt naar je toe!”

Het college verwacht dat de volgende thema's de komende vier jaar een belangrijke rol gaan spelen.

1. Democratische en bestuurlijke vernieuwing
2. Wonen en de woningbouwopgave
3. Leefbaarheid en veiligheid
4. Ondernemend en duurzaam
5. Vitaal en sociaal
6. Kansrijk onderwijs
7. Kunst, cultuur en recreatie
8. Bestuurlijke samenwerking
9. Mobiliteit en bereikbaarheid
10. Dienstverlening

De weg naar een definitief collegeprogramma

In het najaar van 2018 wil het college een definitief collegeprogramma vaststellen, op basis van het raadsakkoord. De periode hiervoor staat in het teken van participatie, uitwerken, bijschaven en waar nodig aanpassen. We creëren ruimte en tijd om de raad, inwoners, bedrijfsleven en het maatschappelijk veld te betrekken bij het verder invullen van het collegeprogramma.

De vaststelling van een definitief raadsakkoord is voor het college een belangrijke mijlpaal. Dit akkoord zal leidend zijn bij de vaststelling van een definitief collegeprogramma. In het definitieve collegeprogramma koppelen we de ambities definitief aan de doelen en maatschappelijke opgaven van het vastgestelde raadsakkoord. Daarin voorzien we de ambities ook van concretere voorstellen om ze te realiseren. Daarbij toetsen we ambities op financiële haalbaarheid en geven de raad indien nodig de noodzakelijke informatie om afwegingen te kunnen maken.

Dit voorlopige collegeprogramma geeft een globaal beeld van hoe we de ambities tot die tijd willen invullen, uiteraard in samenwerking met de gemeenteraad, de samenleving en andere relevante partijen.

Democratische en bestuurlijke vernieuwing

Democratische en bestuurlijke vernieuwing loopt als een rode draad door alle programma's en thema's. Meer inspraak en samenspraak wordt leidend in veel beleidsvelden. Het college en de ambtelijke organisatie gaan meer met de blik naar buiten opereren en meer samenwerking stimuleren. De gemeenteraad wordt beter in positie gebracht door hem vroegtijdig te betrekken bij besluitvorming en het voorleggen van keuzemogelijkheden bij beleidsstukken. Hierbij gaan we experimenteren met nieuwe democratische instrumenten.

De tijd tot het definitieve collegeprogramma gebruiken we om een agenda voor democratische en bestuurlijke vernieuwing op te stellen. In het definitieve programma komen concrete ambities en voorstellen.

Wonen en de woningbouwopgave

Het is van belang dat er voor iedereen in Velsen een passende woning is, nu en in de toekomst. Onder andere de "Woonvisie 2025" en het Regionaal Actieprogramma Wonen 2016-2020 Zuid-Kennemerland/IJmond zijn het beginpunt voor het college. Naar verwachting krijgen we met een forse woningbouwopgave te maken, die noopt tot besluiten over geschikte woningbouwlocaties. Het college zal de concrete woningbouwbehoefte en het noodzakelijke bouwtempo in kaart brengen. Gecombineerd met de opgaven die de gemeenteraad over woningbouw in het raadsakkoord gaat stellen, zal het college die uitgangspunten gebruiken voor het uitwerken van de bouwopgave in het definitieve collegeprogramma.

Het college wil de groei realiseren op een manier die het ruimtelijke karakter van de verschillende kernen respecteert. Het college heeft de ambitie om niet alleen te verdichten, maar de woningdruk ook beter te spreiden en waar nodig ook bouwlocaties buiten de kernen te verkennen. Bij de keuze van bouwlocaties zullen de samenleving, corporaties en ontwikkelpartijen worden betrokken om draagvlak te creëren. Het college zal ook onderzoeken welke stimuleringsmaatregelen ingezet kunnen worden om de doorstroming op de woningmarkt een impuls te geven.

Verder hebben woningcorporaties de ambitie om hun woningvoorraad te verbeteren en te verduurzamen. De combinatie met de energietransitie en deelname aan het Warmtenet vindt het college van groot belang. Het college moedigt die ontwikkeling aan omdat verbetering

bijdraagt aan de leefbaarheid in de kernen en een duurzamere samenleving. De noodzaak om te bouwen en de sociale woningvoorraad te verbeteren biedt ook kansen voor differentiatie van het woningaanbod in kwetsbare wijken in Velsen-Noord en IJmuiden.

Leefbaarheid en veiligheid

We wonen graag in een schone en veilige wijk. Het college wil de leefbaarheid in de woonkernen verbeteren en wil dat in nauwe samenwerking met de inwoners doen. In aanloop naar het definitieve collegeprogramma wil het college een actueel beeld vormen van de beoordeling van de leefbaarheid door de inwoners. Daarnaast neemt het college de door de raad geformuleerde ambities op dit vlak mee in het definitieve collegeprogramma. Het college wil aandacht geven aan 'kleine' leefbaarheidsaspecten met een grote impact op het oordeel van inwoners, zoals: overlast, zwerfvuil, hondenpoep en voldoende groen in de buurt. Bovendien wil het college graag ruimte bieden voor initiatieven van inwoners om zelf de leefbaarheid te verbeteren. Samen met het bedrijfsleven, inwoners en regionale partners wil het college zich inzetten voor het verbeteren van de luchtkwaliteit in de IJmond.

Veiligheid is een zaak van ons allemaal. Het college beschouwt veiligheid als een belangrijk thema voor de komende periode. Wijkwethouders zullen een actieve rol spelen in het veiligheidsbeleid voor hun wijken. Het is van belang dat nood- en hulpdiensten en goed gehuisvest en bereikbaar zijn. Zij moeten goed hun werk kunnen doen. Ook zal er extra aandacht zijn voor de koppeling tussen veiligheid en zorg. Verder zullen integriteitsbeleid en ondermijning van de samenleving en het openbaar bestuur prominent op de agenda staan in deze collegeperiode.

Ondernemend en duurzaam

Duurzaamheid is een onderwerp dat de komende bestuursperiode hoog op de agenda zal staan. Op basis van huidig internationale en nationale beleid is iedereen ervan doordrongen dat er een grote opgave ligt voor de wereld. Voor Velsen zal dit onder meer zijn in de vorm van duurzame energieopwekking, energietransitie (wonen, industrie en mobiliteit), circulaire economie en anticiperen op klimaatverandering.

Duurzaamheid biedt ook een kans voor economische ontwikkeling, bijvoorbeeld in de wind-offshore. Het college verwacht dat de raad een hoge ambitie op dit vlak heeft. Het college wil de tijd tot het definitieve collegeprogramma goed benutten om de ambities te verwoorden en te voorzien van concrete en realistische doelen. Daarbij zijn uiteraard de bestaande beleidsdocumenten en kaders het uitgangspunt.

Duurzaamheid betekent ook dat de economie op stevige pijlers moet rusten. Het college wil oog houden voor de ontwikkeling op lange termijn van andere economische pijlers, zoals de maakindustrie, zeehaven en het midden- en kleinbedrijf. Een gunstig ondernemersklimaat, regionale samenwerking en ruimte voor ondernemerschap dragen eraan bij dat bedrijven kunnen innoveren, mensen aan het werk zijn en onze woonkernen en –wijken een bloeiend winkelaanbod hebben.

Verder wil het college in nauw overleg met ondernemers werken aan het verbeteren van de gemeentelijke dienstverlening, met bijzondere aandacht voor het MKB.

Vitaal en sociaal

Iedereen verdient goede zorg. We vinden het normaal dat familie, burens en vrijwilligers elkaar helpen. Als dat niet lukt, staan professionele medewerkers klaar voor de ondersteuning die je nodig hebt.

De decentralisaties van zorgtaken van het Rijk zijn in Velsen goed geland. In het concept raadsakkoord ligt een stevige ambitie om dit verder uit te bouwen. Het college omarmt deze

ambitie en zal aan de slag gaan met de zogenaamde zorgtransformatie. Daarbij blijft het uitgangspunt gelden dat niemand buiten de boot mag vallen. Het college gaat door met het verder versterken van de zelfredzaamheid en de participatie van de inwoners van Velsen.

Als uitgangspunten hanteert het college het huidige beleidskader, het definitieve raadsakkoord en input vanuit de samenleving. Het college heeft de ambitie om meer nadruk te leggen op preventie en welzijn en op zorginnovatie. Ook komt er extra aandacht voor jeugdbeleid, zowel preventief (schooluitval, jongerenwerkloosheid) als op het gebied van jongerenparticipatie. Hierbij is het uitgangspunt om het sociaal domein meer integraal te benaderen en zorg, welzijn, gezondheid, cultuur en sport met elkaar te verbinden.

Kansrijk onderwijs

Goed onderwijs is in het belang van de hele samenleving. Onderwijs biedt onze kinderen kennis en leert hen vaardigheden waar ze later iets aan hebben. Onderwijs bereidt de nieuwe generatie voor op hun rol in de samenleving en op de arbeidsmarkt. Onderwijs geeft iedereen de kans het beste uit zichzelf te halen.

Het college wil onderwijs en arbeidsmarkt beter met elkaar in verbinding te brengen. Vraag en aanbod moeten goed op elkaar zijn afgestemd. Het is van belang dat in onze regio de komende jaren voldoende technisch personeel wordt opgeleid. Er wordt bijvoorbeeld ingezet op technisch onderwijs en promotie van technische vakken, in samenwerking met bedrijfsleven, onderwijs en de gemeente. Techport en SHIP kunnen hier een grote rol in spelen.

Onze scholen moeten goede faciliteiten hebben. De verduurzaming van schoolgebouwen zal verder gestimuleerd worden. Dit college heeft de ambitie om verder te werken aan een zo optimaal mogelijke leeromgeving in Velsen. Een integrale benadering van onderwijs, cultuur en sport kan daar een belangrijke bijdrage aan leveren.

Kunst, cultuur en recreatie

Kunst, cultuur en recreatie zijn van grote waarde voor de samenleving. Cultuur stimuleert de creativiteit. Creativiteit leidt tot innovatie. Het college wil goede culturele voorzieningen voor iedere Velsenaar, inclusief een laagdrempelig en goed evenementenaanbod, met meer ruimte voor cultureel ondernemerschap en voor ideeën en initiatieven vanuit de samenleving.

Cultuur wordt binnen het sociaal domein een steeds belangrijkere factor om een bijdrage te leveren aan zelfredzaamheid, voorkoming van eenzaamheid en participatie van de inwoners.

Het college voorziet dat hervorming van het kunst- en cultuurbeleid noodzakelijk is. De gemeente zal meer moeten faciliteren en (culturele) organisaties, ondernemers en andere belanghebbenden met elkaar verbinden.

Bestuurlijke samenwerking

Het leven stopt niet bij de gemeentegrenzen. Het is voor Velsen van belang goed samen te werken in de regio, MRA-verband en in de IJmond om maatschappelijke opgaven en regio-overstijgende uitdagingen op het gebied van o.a. zorg, bereikbaarheid, milieu, wonen de baas te kunnen blijven. Het college wacht eerst de ambities van de gemeenteraad af die in het definitieve raadsakkoord genoemd worden. De ingezette lijn vanuit de bestaande beleidskaders zal het college volgen.

Mobiliteit en bereikbaarheid

We verplaatsen ons voortdurend, of we nu naar ons werk gaan, boodschappen doen of familie bezoeken. Door de economische groei, veranderingen van mobiliteitsbehoeften en de

verwachte groei van de Metropoolregio Amsterdam is er een toenemende druk op de bereikbaarheid van Velsen. Met name IJmuiden is met twee toegangswegen kwetsbaar.

Er zijn uitdagingen op het gebied van doorstroming en bereikbaarheid voor de komende jaren. De komende maanden wil het college gebruiken om die uitdagingen goed in kaart te brengen. Dat zal het doen door de samenleving, bedrijfsleven en andere partners te betrekken en regionaal de samenwerking te zoeken. Hierbij zal aandacht zijn voor alle vormen van mobiliteit, waaronder auto, fiets, lopen, vervoer over water en (hoogwaardig) openbaar vervoer, maar ook voor mobiliteit van mindervaliden. Verkeersveiligheid en schonere mobiliteit maken hier onderdeel van uit.

Dienstverlening

We verwachten van de gemeente dat ze dienstbaar en modern is. Digitalisering heeft voor ons daarom een hoge prioriteit. Een gemeente die veel digitale producten aanbiedt voor het gemak van de bewoners, houdt meer tijd over om naar de bewoners toe te gaan. Bij de beoordeling van ideeën, plannen en initiatieven stelt de gemeente zich flexibel en dienstbaar op om ze mogelijk te maken. Dat wil niet zeggen dat alles maar mag en kan. Het vergt een flexibele houding van zowel gemeente als initiatiefnemers.

Daarbij zal nadrukkelijk aandacht zijn voor de verdere digitalisering van de gemeentelijke diensten aan inwoners en ondernemers. Uiteraard zullen de vertrouwde kanalen blijven bestaan en koestert het college het persoonlijk contact met inwoners en ondernemers. Het college wil ook werken aan het verbeteren van de gemeentelijke communicatie met inwoners en ondernemers en hanteert het motto: Velsen komt naar je toe.

Werkwijze en bestuursstijl college

Het college heeft de ambitie om een vernieuwende bestuursstijl te hanteren die uitgaat van meer samenwerking, benaderbaarheid en interactie met de samenleving. Het college verwacht dat dit ook impact zal hebben op de ambtelijke organisatie. De komende maanden benut het college om vorm en inhoud te geven aan de werkwijze en bestuursstijl.

Raad in positie en raadsakkoord

De raad is het hoogste bestuursorgaan van de gemeente. Een goede samenwerking met de gemeenteraad heeft voor het college een hoge prioriteit. Het college verwacht dat de gemeenteraad in het definitieve raadsakkoord zijn ideeën en wensen voor de samenwerking kenbaar maakt. Het college zal aangeven hoe het daaraan invulling wil geven.

Het raadsakkoord is en blijft leidend voor het college. De raad wil naar verwachting het akkoord jaarlijks toetsen en herijken. Het college verleent daarin alle noodzakelijke medewerking en stelt eventueel het collegeprogramma bij.

Door de raad eerder te betrekken bij beleids- en planontwikkeling en keuzemogelijkheden te bieden wil het college de raad in een sterkere strategische en kaderstellende positie zetten.

Regieportefeuilles

Om de doelen en maatschappelijke opgaven van de gemeenteraad te bewaken, introduceert het college regieportefeuilles. Bij het realiseren van de ambities van raad en college zijn namelijk meerdere portefeuillehouders betrokken. De regieportefeuillehouders formuleren voor hun regieportefeuille een visiedocument dat de leidraad voor inhoud en samenwerking zal zijn. Deze wethouders bewaken de samenhang en voortgang.

Integrale beleidsvorming

Om de ambities van de raad en college beter te kunnen realiseren, is integraal werken noodzakelijk. Het college geeft daarin het voorbeeld met onder meer het introduceren van de regieportefeuilles en ziet ook kansen voor verdere ontschotting binnen de organisatie, waarmee de benodigde interne samenwerking wordt bevorderd.

Meer naar buiten

Het motto van het college is: "Velsen komt naar je toe!" Dat betekent dat wethouders en ambtenaren meer met de blik naar buiten gaan werken. De gemeente zorgt ervoor dat, afhankelijk van het soort idee of plan, de situatie ter plekke beoordeeld wordt en/of met belanghebbenden is gesproken.

Portefeuilleverdeling burgemeester en wethouders

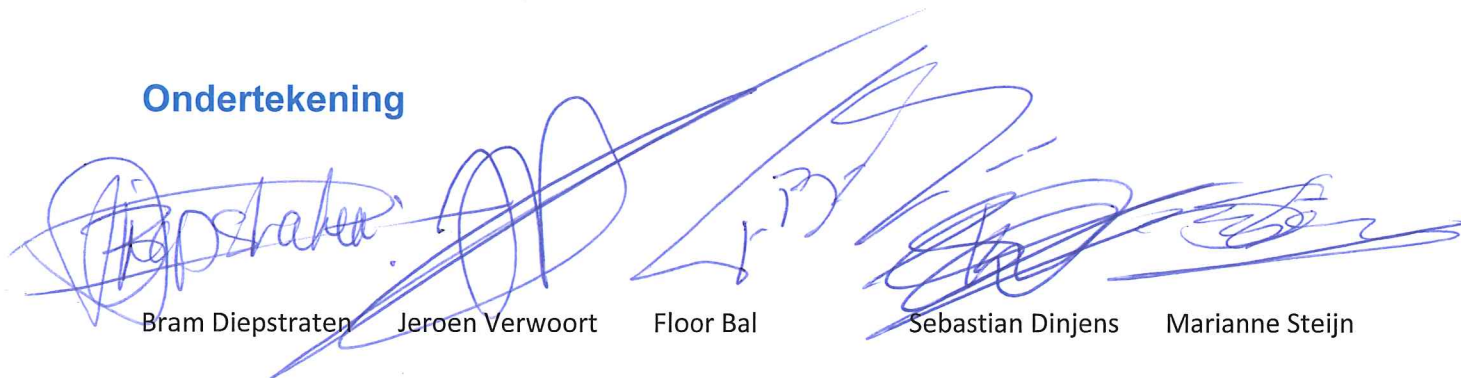
In de bijlage is de voorgesteld portefeuilleverdeling tussen de burgemeester en wethouders opgenomen.

Toetsing financiële haalbaarheid

De komende maanden gebruikt het college om tegelijkertijd de ambities van raad en college uit te werken en de financiële haalbaarheid ervan te onderzoeken. Het college stelt zich voor dat het de raad behulpzaam is bij het onderzoeken van de financiële haalbaarheid van zijn ambities. Daarom betreft het college de raad bij de uitwerking en financiële toetsing. Daarmee wil het college voorkomen dat op het eind bepaalde ambities niet haalbaar blijken.

In overleg met de raad voegt het college een financiële paragraaf toe aan het definitieve collegeprogramma waarin het college aangeeft hoe het de ambities van raad en college vorm wil geven.

Ondertekening



Bram Diepstraten Jeroen Verwoort Floor Bal Sebastian Dinjens Marianne Steijn

BIJLAGE Portefeuilleverdeling

F.C. Dales – burgemeester

- Openbare orde en veiligheid
- Brandweer en rampenbestrijding
- Toezicht
- Integriteitsbeleid en aanpak ondermijning
- Burgerzaken
- Europese en internationale aangelegenheden
- Personeel en organisatie
- Sail Amsterdam 2020 (project)
- Communicatie en externe betrekkingen (regie)
- Regionale samenwerking (regie)

B. Diepstraten – Democratie, openbare ruimte en mobiliteit

- Wijkparticipatie
- Overheidsparticipatie
- Openbare ruimte
- Bereikbaarheid en mobiliteit
- Recreatie en strandzaken
- Sport
- Grondzaken
- Facilitaire zaken
- Integrale werkwijze gemeente (regie)
- Democratische en bestuurlijke vernieuwing (regie)
- Havenkwartier & Oud-IJmuiden (Impulsproject)

J. Verwoort – Economie en financiën

- Economische zaken
- Havens
- Financiën
- Kunst en cultuur
- Informatievoorziening en digitalisering
- MRA (regie)
- Digitalisering en modernisering gemeentelijke dienstverlening (project)
- Offshore Wind (Impulsproject)
- Citymarketing & Rauw aan Zee (Impulsproject)
- Techport (Impulsproject)

F. Bal – Wonen en energietransitie

- Wonen en woningbouw
- Energietransitie
- Afvalbeheer en riolering
- Gemeentelijk vastgoed
- Woningbouwopgave (regie)
- Warmtenet (project)
- Revitalisering sociale woningvoorraad (project)

S. Dinjens – R.O., duurzaamheid en leefbaarheid

- Ruimtelijke ontwikkeling
- Klimaat
- Water
- Leefbaarheid
- Groen en landschap
- Jeugd
- Dierenwelzijn
- Duurzaamheid (regie)
- Kustvisie en BRAK! (Impulsproject)
- Voorbereiding Omgevingswet (project)

M. Steijn – Sociaal en vitaal

- Welzijn
- Zorg
- Volksgezondheid
- Onderwijs
- Werk en inkomen
- Sociaal domein
- Zorgtransitie
- Aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt

