

# Herstelplan Zuid-Limburg

---

Inhoud en Aanpak

26 mei 2021

# Agenda

Ter bespreking Herstelplan Zuid Limburg

---

1. **Urgentie**: waarom nu samen handelen?
2. **Context**: herstelplan op een stevig fundament
3. Resultaten **Ondernemersenquête** maart 2021
4. **Gevolgen** voor onze economie
5. Samenloop met **uitdagingen** om ons heen
6. Van Duiding naar **Actie**
7. Houtskoolschets van een **Herstelplan**

# 1. Urgentie

Waarom gezamenlijk handelen

# COVID Pandemie raakt economie in het hart

## Urgentie

Menu **nrc** Mijn nieuws

# De economische ontwrichting XXXL gaat dit jaar beginnen

**Grote veranderingen** De coronapandemie woelt de economie om. Dat leidt tot destructie, maar ook tot doorbraken. Hoe ga *Business as usual* wordt het in elk geval niet. Een blik op de hand van drie grote thema's.

Menno Tamminga 1 januari 2021 Leestijd 6 minuten

**BUSINESS INSIDER** ONDERNEMEN TECH FINANCE CARRIÈRE AUTO PREMIUM ALLES

HOME » FINANCE » BELASTINGSSCHULD DOOR CORONA KAN OPLOPEN VAN 5 TOT 20 MAANDEN JAARWINST

## Terugbetalen belastingsschuld van coronacrisis kan 5 tot meer dan 20 maanden aan winst wegvagen – verschillen per sector zijn groot

**BUSINESS INSIDER NEDERLAND** Business Insider Nederland  
11:12, 17 mei 2021

f t in w e v



# Herstel grote bestuurlijke prioriteit

Op nationaal en EU niveau zijn fondsen vrijgemaakt

Menu **nrc** Mijn nieuws

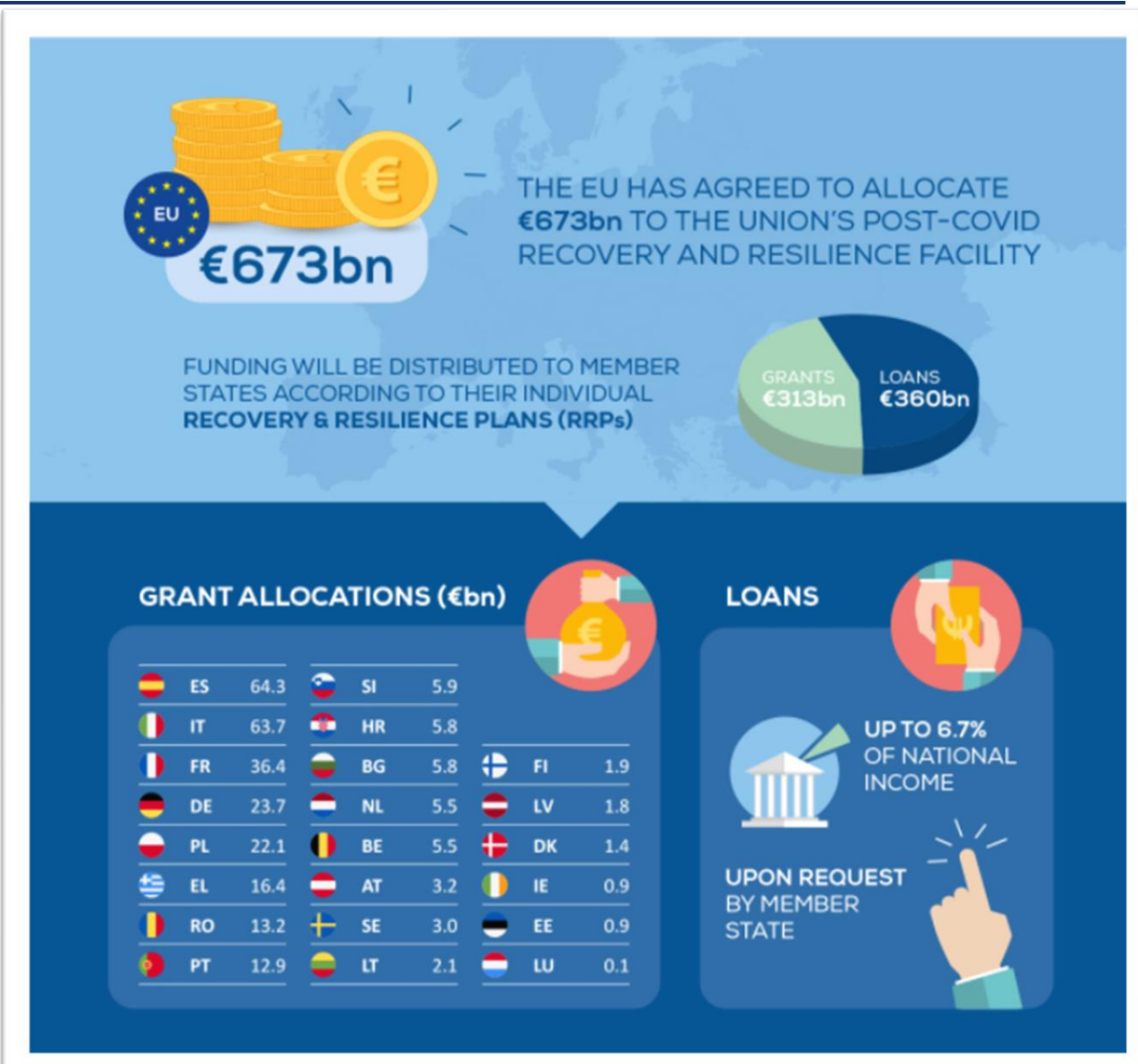
## Informateur Hamer (PvdA) zal zich richten op herstel

**Informateur** De Tweede Kamer wijst Mariëtte Hamer woensdag aan als nieuwe informateur. Crisisherstel wordt topprioriteit.

Mark Lлевlsse Adriaanse 11 mei 2021 Leestijd 1 minuut



Informateur Herman Tieenk Willink ontvangt Mariëtte Hamer, voorzitter van de Sociaal Economische Raad (SER)



# Opstellen regionaal herstelplan past in drie bestuurlijke ontwikkelingen (I)

Waarom gezamenlijk handelen nodig kan zijn



## Grote EU financiering voor veerkracht en herstel

- Actueel: circa 5 mrd voor NL in Recovery and Resilience Plan (RRP) voor de Europese Recovery and Resilience Facility (RRF)
- Focus is op klimaat en digitalisering
- Indiening 15 oktober 2021 onder verantwoordelijkheid van Minister EZK en Financiën

## IPO Herstelplan in afstemming met VNG en EZK

- Prioriteiten zijn innovatie, human capital en gebiedsontwikkeling
- Inventarisatie projecten gaande, teller staat op 60 miljard
- Financiering in gezamenlijkheid 'koppelen' naar RRP, eigen middelen, regiofondsen etc.



## NOVI gebied Zuid-Limburg

- Ambities: 5% meer BRP door wegnemen grensbelemmeringen, versterken kenniseconomie, benutten chemie en kennisinstellingen voor verduurzaming
- NOVI opgaven: Sterke en gezonde steden, grensoverschrijdende/innovatieve/circulaire economie, versterken nationaal landschap (groene long)



# Opstellen regionaal herstelplan past in drie bestuurlijke ontwikkelingen (II)

Waarom gezamenlijk handelen nodig is



Lidstaten dienen één plan in over alle onderwerpen



Provincies en gemeenten zitten samen en gezamenlijk aan tafel bij het rijk



Eén (economische) visie voor Zuid Limburg als aangewezen 'voorloper'-regio

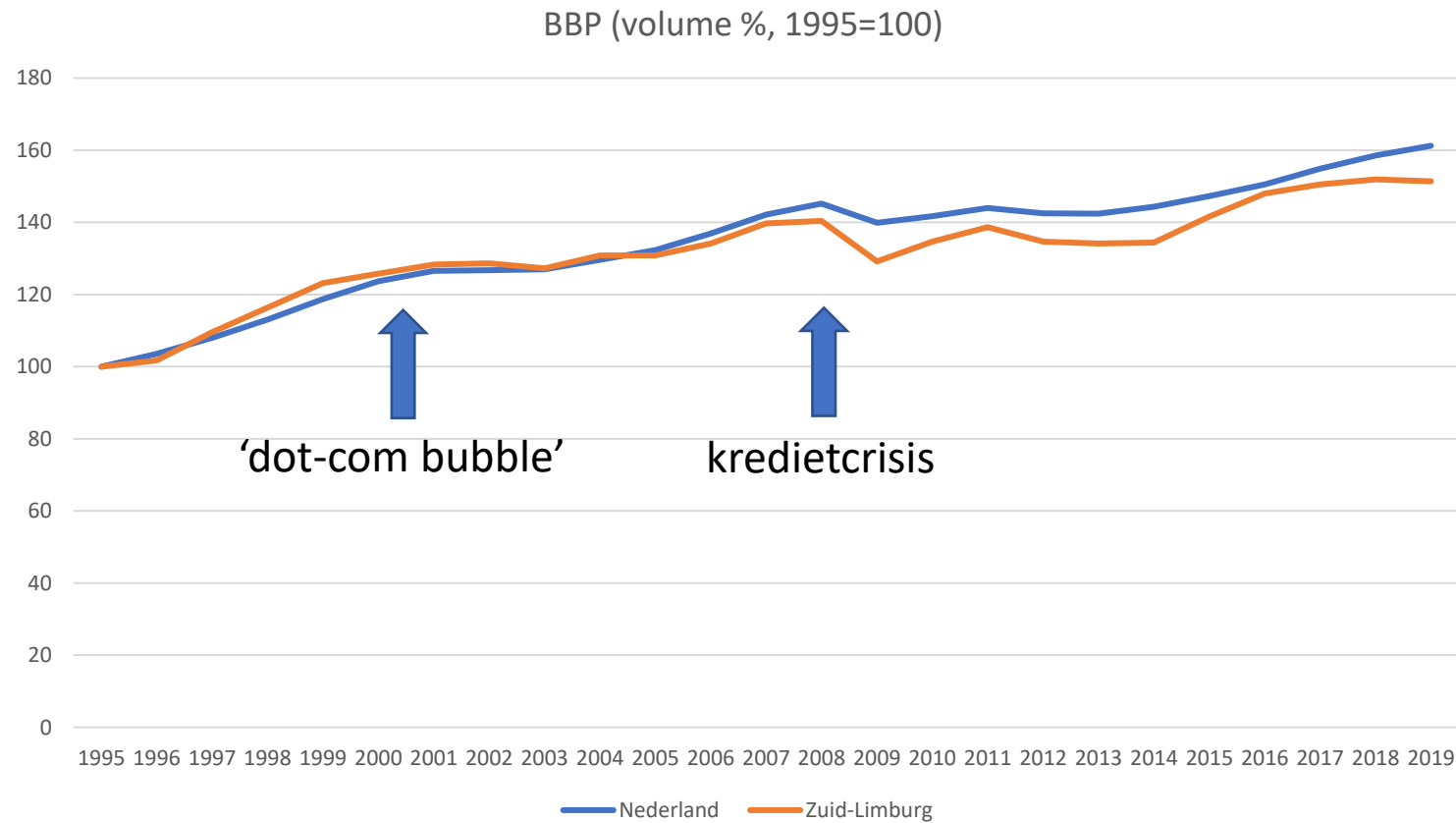
# 2. Economische Context

Herstelplan op een stevig fundament



# Vertrekpunt: economie Zuid Limburg groeide in de pas met Nederland

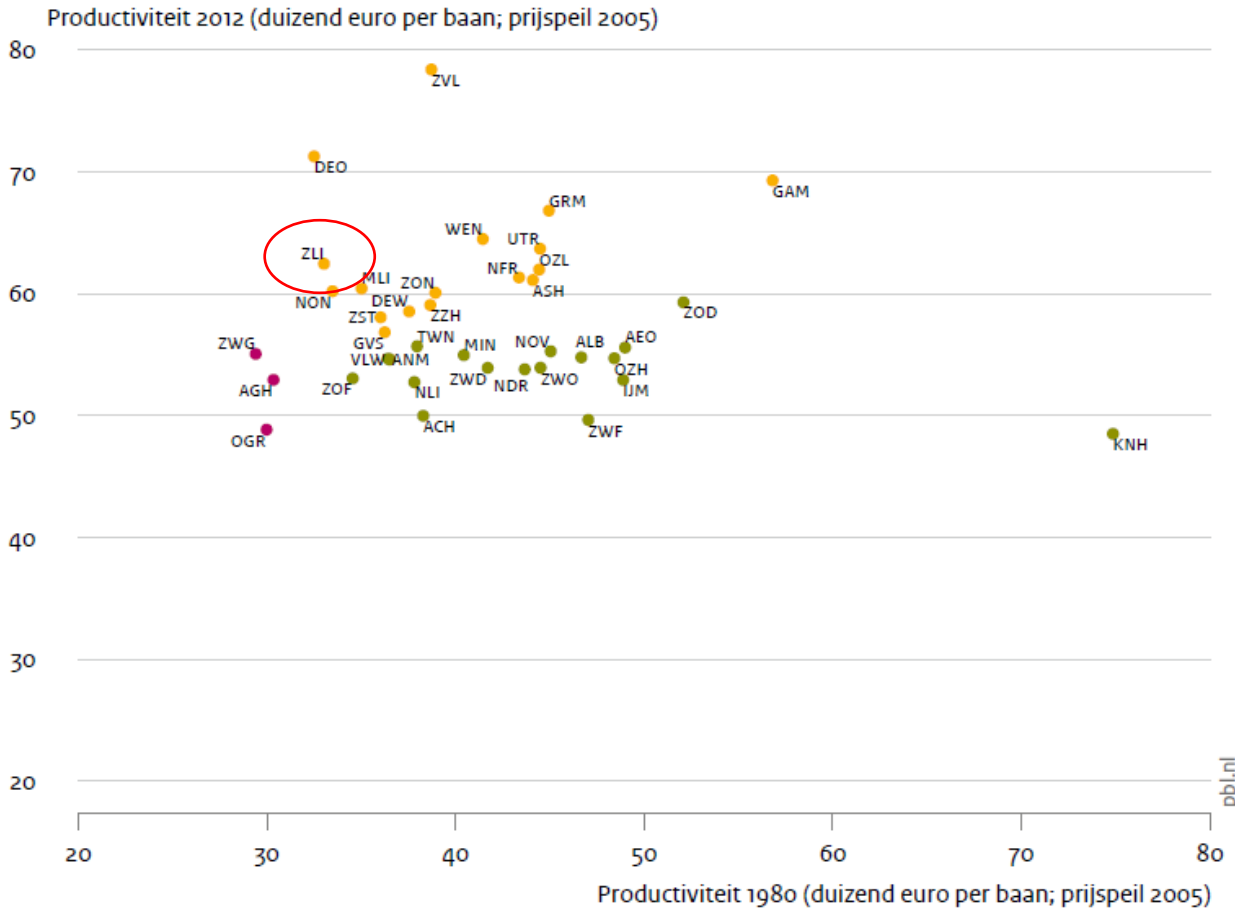
Pas na de kredietcrisis vertraging in Bruto Binnenlands Product



# Sterker nog: Zuid Limburg is voor de kredietcrisis een 'sterke groeier' in de EU

## Verdubbeling in productiviteit sinds 1980

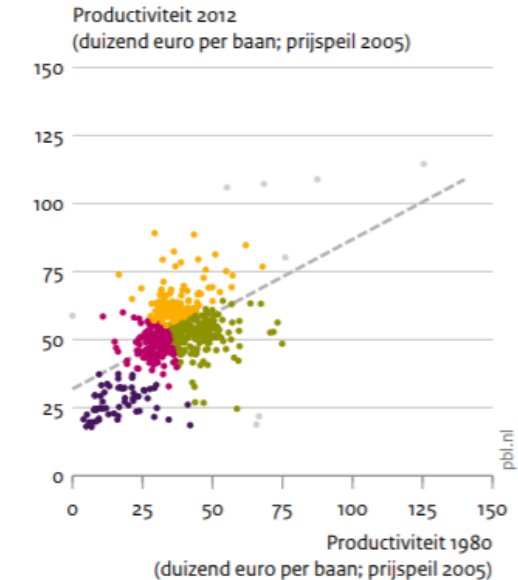
### Relatie tussen productiviteit in 1980 en 2012 in Nederland per COROP-gebied



Ten opzichte van Europese regio's (Europese clusters)

- Stabiele middenmoot
- Groeierende middenmoot
- Sterke groeiers**

Noot:  
De outliers zijn niet weergegeven  
– Flevoland (0; 58,8)  
– Overijssel Groningen (125,4; 114,6)

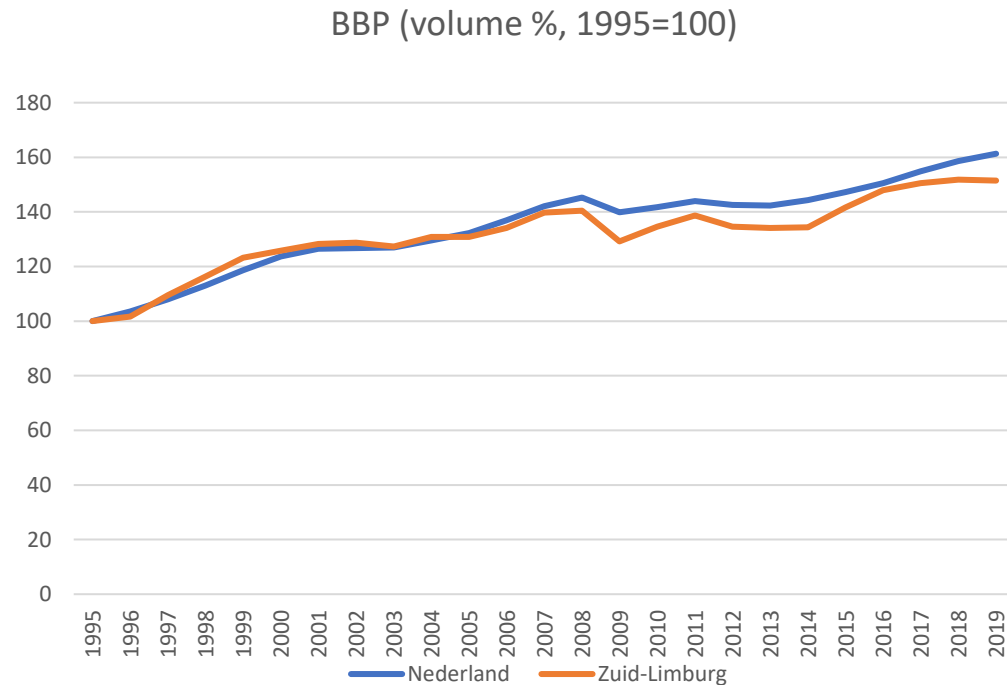


Ten opzichte van Europese regio's (Europese clusters)

- Achterblijvers
- Stabiele middenmoot
- Groeierende middenmoot
- Sterke groeiers
- Outliers

# Mindset: hoe pakken we de positieve ontwikkeling weer op?

En niet geloven in: 'Zuid Limburg is al sinds de sluiting van de mijnen een zwakke economische regio'



BINNENLAND

## Zuid-Limburg moet dubbelhard knokken voor groei

Frank Gersdorf 16 mrt

Zuid-Limburg is al sinds de sluiting van de mijnen een zwakke economische regio. Er wordt minder geld verdiend dan in de rest van het land en de bevolking krimpt er jarenlang. De uitdaging voor ondernemers is groot, zeker tijdens corona.

12

# Caveat: blijvende terugval economische groei waarschijnlijk gezien verleden

## Snel herstel maakt niet alle verlies goed

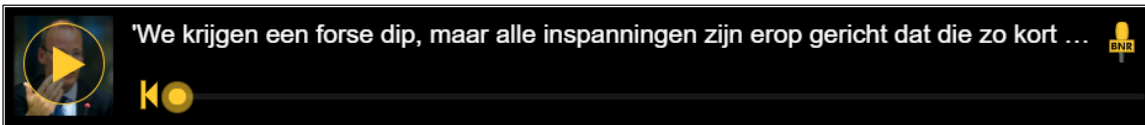
*Veel optimisme...*

### **KLAAS KNOT: SNEL HERSTEL MOGELIJK NA 'DIEPE CRISIS'**

BNR Webredactie / vrijdag 27 maart 2020, 14:55

Update: vrijdag 27 maart 2020, 15:35

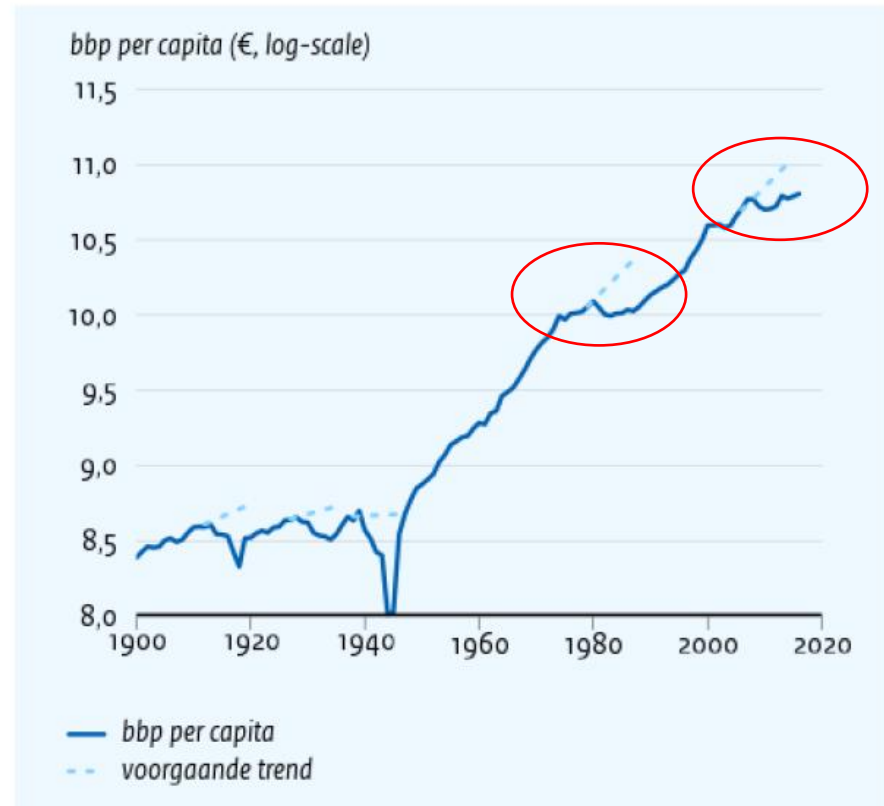
**Als de juiste maatregelen worden genomen is volgens president Klaas Knot van De Nederlandsche Bank (DNB) een snel herstel mogelijk na de verwachte recessie. 'Doordat de oorzaak niet in de economie en de financiële sector zelf ligt, kunnen we voorzichtig optimistisch zijn over de snelheid waarmee we de economische groei kunnen hernemen.'**



Het gaat dan om ingrepen die voorkomen dat er door de coronacrisis permanente economische schade optreedt. Omdat de oorzaak van de problemen niet in de financiële sector zelf ligt maar puur bij het virus, voorziet Knot dat er geen lang herstelproces nodig is zoals na de financiële crisis ruim tien jaar terug, zegt hij tegen



*...maar CPB is terughoudend*



# 3. Enquête Ondernemers

Uitgevoerd in maart 2021, analyse door Etil

# Toen kwamen de lockdowns: grote schade

Hoofdconclusies regionale enquête Zuid Limburg maart 2021 naar analyse Etil

---



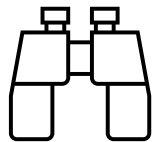
Groot omzetverlies in 2020 ten opzichte van 2019

- Eerste maanden 2021 zet dit verlies zicht voort



Massaal steun aangevraagd bij de overheid

- Verwacht dit ook te blijven doen
- Desondanks teert de meerderheid in



Behoorlijke onzekerheid naar de toekomst toe

# 3.1 Omzet 2020 t.o.v. 2019

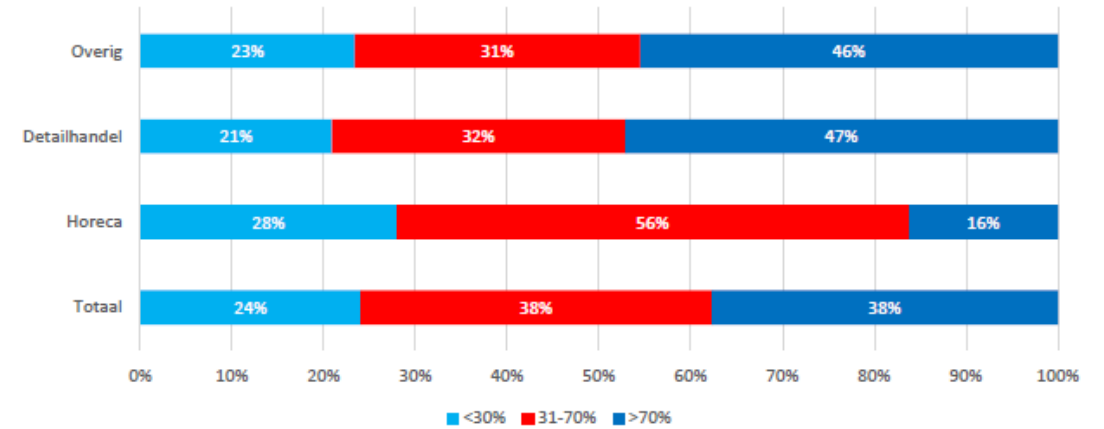
## Naar sector

- De omzetsdaling bij Zuid-Limburgse bedrijven is fors: bijna 1 op de 4 ondernemingen geeft aan dat de omzet in 2020 t.o.v. 2019 minder dan 30% bedraagt.
- De horeca kent een relatief sterke daling van de omzet, slechts 16% van de ondernemingen geeft aan dat de omzet in 2020 t.o.v. 2019 meer dan 70% bedraagt.
- 5% van de ondernemingen geeft aan in 2020 een grotere omzet te hebben gehad dan in 2019.

## Naar soort gebied

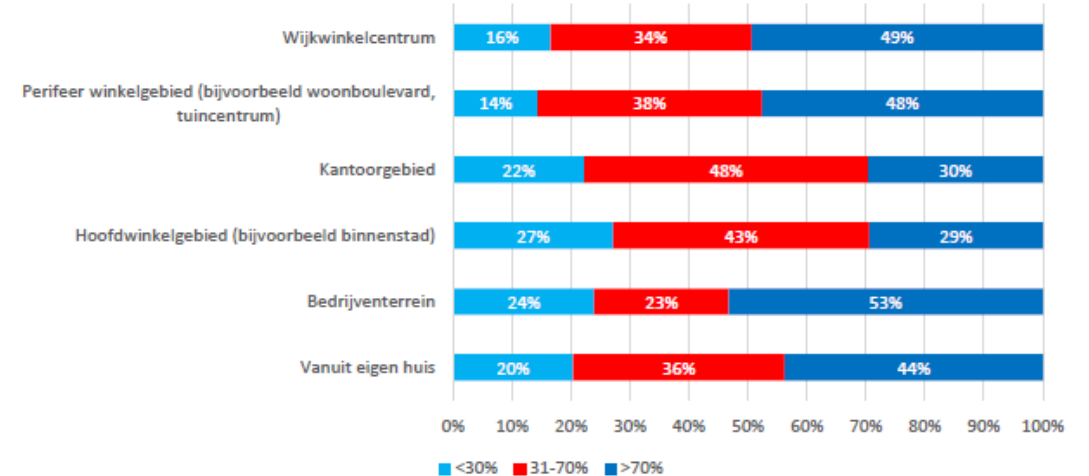
- De omzetsdaling bij Zuid-Limburgse bedrijven is relatief groot in het hoofdwinkelgebied. Veel van de horeca bedrijven die deel hebben genomen aan de enquête zijn in dit gebied gevestigd.
- De omzetsdaling bij Zuid-Limburgse bedrijven is relatief beperkt bij bedrijven gevestigd op een bedrijventerrein. Meer dan 50% van de ondernemingen geeft aan dat de omzet in 2020 t.o.v. 2019 meer dan 70% bedraagt.

Omzet 2020 t.o.v. 2019 (%), Z-L bedrijven, naar sector



Bron: ESZL-enquête, bewerking Etil

Omzet 2020 t.o.v. 2019 (%), Z-L bedrijven, naar soort gebied



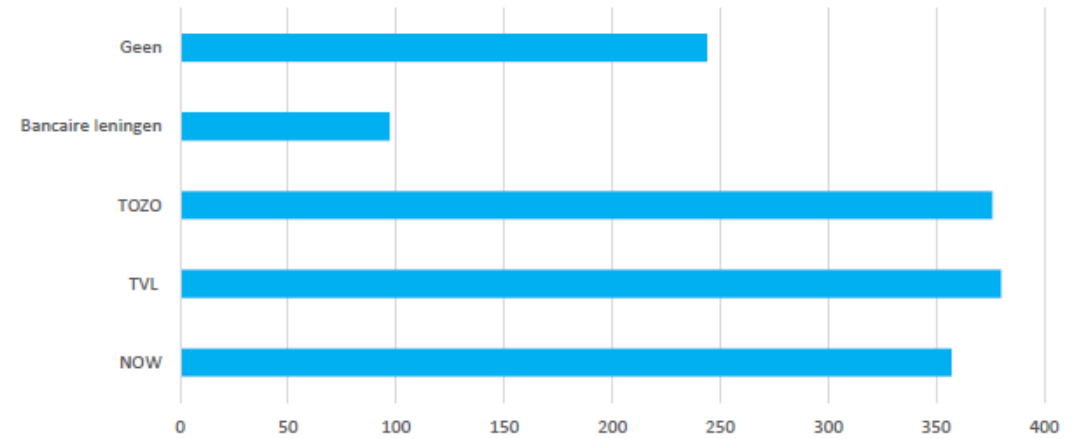
Bron: ESZL-enquête, bewerking Etil

# 3.4 Gebruik steunmaatregelen overheid

## Gebruikte steunmaatregelen

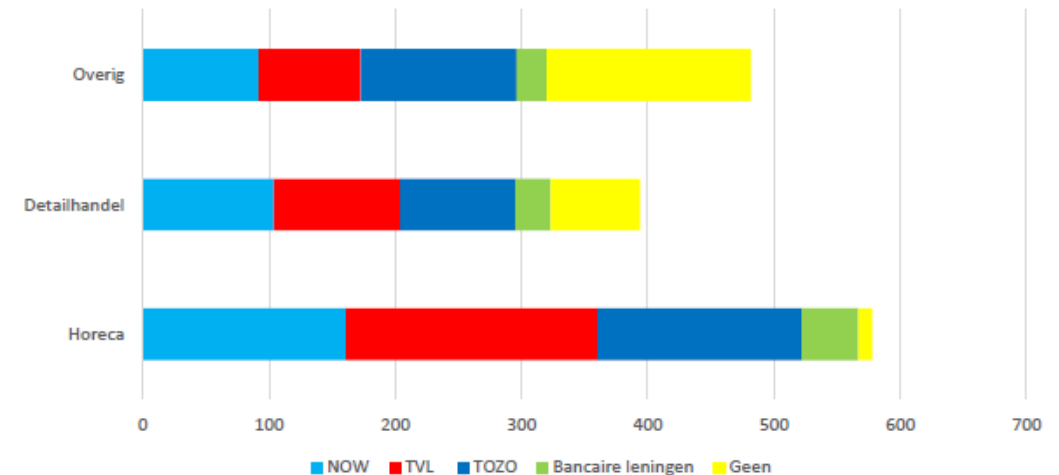
- 244 bedrijven (26%) die deel hebben genomen aan de enquête geven aan geen gebruik te hebben gemaakt van de landelijke steunmaatregelen.
- 97 bedrijven (ongeveer 25%) die deel hebben genomen aan de enquête geven aan een bancaire leningen te hebben afgesloten.
- Bedrijven hebben het meeste gebruik gemaakt van de TVL (tegemoetkoming vaste lasten, 380 ondernemingen), kort gevolgd door de TOZO-regeling (Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers, 376 ondernemingen) en NOW (Tijdelijke nootmaatregel overbrugging werkgelegenheid, 357 ondernemingen).
- Bijna alle bedrijven in de sector horeca (94%) hebben gebruik gemaakt van een van de landelijke steunmaatregelen. In de sectoren detailhandel (73%) en overig (60%) ligt dit aandeel iets lager.

Door ondernemingen gebruikte steunmaatregelen, Z-L bedrijven



Bron: ESZL-enquête, bewerking Etil

Door ondernemingen gebruikte steunmaatregelen, Z-L bedrijven, naar sector



Bron: ESZL-enquête, bewerking Etil



## 3.5 Verwachting duur voortzetten onderneming door overheidssteun

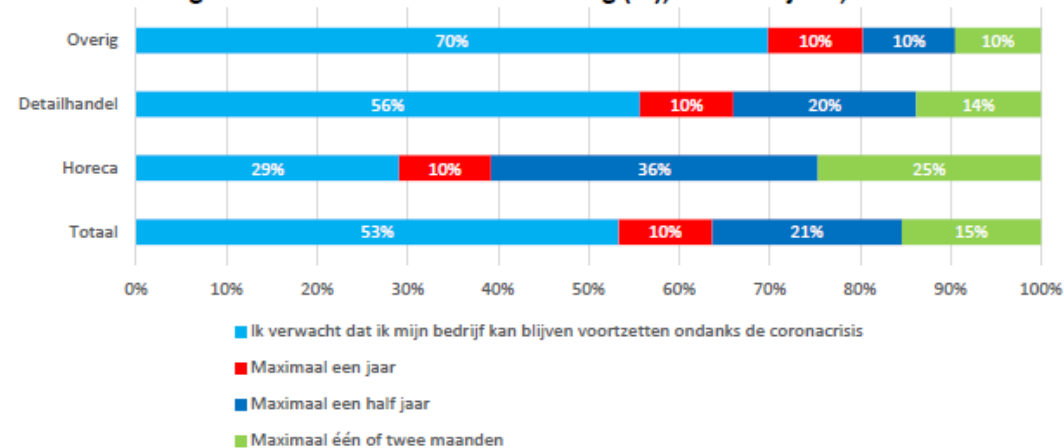
### Naar sector

- Meer dan de helft van de Zuid-Limburgse ondernemingen verwacht dat hun bedrijf kan blijven voortbestaan.
- Bedrijven die hier onzeker over zijn, denken dat de komende maanden cruciaal zullen zijn: 15% geeft aan het nog maar 1 of 2 maanden vol te kunnen houden en 21% heeft aan het nog maar maximaal 6 maanden vol te kunnen houden.
- Vooral in de horeca zijn ondernemers minder positief over het voortbestaan van hun onderneming.

### Naar soort gebied

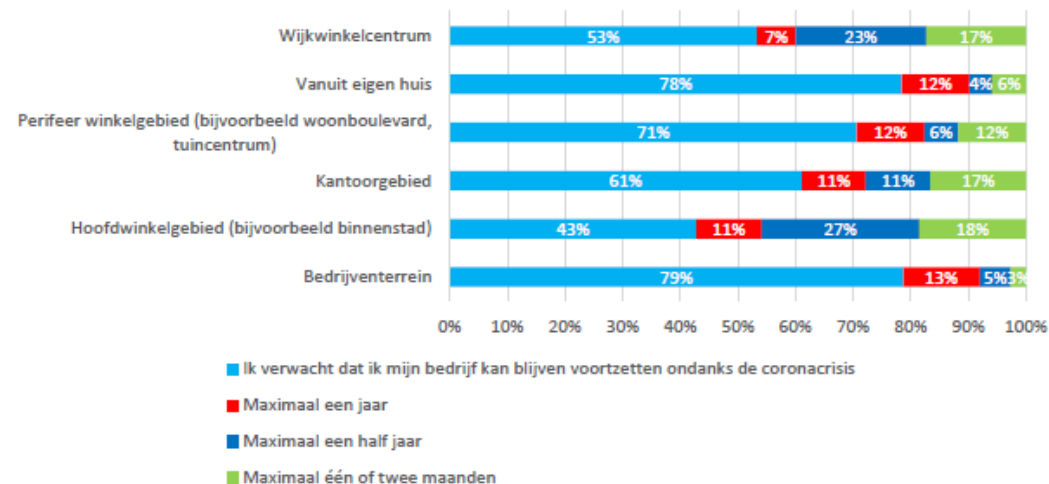
- Bedrijven gevestigd op een bedrijventerrein en vanuit eigen huis zijn het meest positief over het voortbestaan van hun bedrijf, terwijl ondernemingen binnen het hoofdwinkelgebied en het wijkwinkelcentrum het minst positief zijn.

Verwachting duur voortbestaan onderneming (%), Z-L bedrijven, naar sector



Bron: ESZL-enquête, bewerking Etil

Verwachting duur voortbestaan onderneming (%), Z-L bedrijven, naar soort gebied



Bron: ESZL-enquête, bewerking Etil

# Landelijke studies bevestigen economische tegenwind

Bloemlezing uit landelijke studies en analyses



- In 2020 kromp de omzet van de horeca met 33,9 procent ten opzichte van 2019 (CBS)
- Kleding en schoenenzaken sterk getroffen
- MKB retailers behalen in meerderheid ook online omzet, maar dit maakt omzetval niet goed (InRetail)



- 60-80% van Horeca, retail en gerelateerde dienstverleners vragen steun aan in 2020



- Bijna 70% horeca verwacht negatief bedrijfsresultaat in 2020
- Bij overige dienstverlening (o.a. kappers) is dat 34 % negatief
- In de horeca verwacht 41% nog maar 5 maanden voort te bestaan (Peiling begin 2021 in de lockdown bij ongewijzigde omstandigheden)

# 4. Wat betekent dit?

Over schulden, sluitingen en leegstand

# 1. Schuldenberg

NIEUWS | 15 maart 2021

## VNO-NCW: schulden ondernemers moeten langjarig uitgesmeerd worden

🕒 Leestijd van ongeveer 1 minuut

Ondernemers die als gevolg van de coronacrisis met schulden kampen bij bijvoorbeeld de Belastingdienst of bij financiers moeten lang de tijd krijgen om aan hun verplichtingen te voldoen. Daarvoor pleit Ingrid Thijssen, voorzitter van ondernemersvereniging VNO-NCW in een interview met de Volkskrant.



**'Overweeg kwijtschelding belastingenschuld bedrijven'**

Jeroen Dijsselbloem.

25 april 2021, 14:24 uur

## 2. Teruggang aanbod retail en horeca

Wat de guru's zeggen

### WINKELSLUITINGEN

10-  
30%

van de non-  
foodzaken  
verdwijnt

**Non-food retail: 10-30% verdwijnt**

Het beeld van het aantal winkels dat zal sluiten door de coronacrisis wordt in de loop van de tijd genuanceerder. In mei/juni 2020 verwachtten de grootwinkelbedrijven nog dat 20-40% van de non-food retailers zal verdwijnen. In januari/begin februari van dit jaar gaven zij aan te verwachten dat dit aandeel zo'n 15-30% zal zijn, mits de winkels begin maart open zouden mogen. Nu de non-foodretail later opengaat, zal het percentage winkels dat naar verwachting zal moeten sluiten richting de hoogte van de bandbreedte gaan (30%).

20-  
30%

van de  
horecazaken  
verdwijnt

**Horeca: 20-30% verdwijnt**

Door de lange sluiting van de horeca wordt deze sector harder getroffen dan de retail. Vastgoed verwacht dat 20-30% van de horecazaken verdwijnt. Gemeenten zijn iets positiever. Zij verwachten dat tot ongeveer 20% van de horeca verdwijnt. Verwacht wordt dat horeca zich sneller zal herstellen. Dit doordat het opstarten van een horecagelegenheid over het algemeen sneller gaat dan het opstarten van een winkel.

### 3. Leegstand en herbestemming

Transformeren als beleidsonderwerp komt op

---

“Corona legt een ongekennde druk op de bezoekfunctie van binnensteden. Mede daardoor wordt begin 2022 een **forse toename van de winkelleegstand** verwacht (ruim +40 procent); deze leegstand kan niet zomaar worden opgevuld door de horeca.”

*Planbureau voor de Leefomgeving, Veerkracht op de proef gesteld, 4 december 2020*

“ Waar de food-branche elk jaar omzetgroei laat zien, staan de omzetten in non-food en daarbinnen in vooral mode, schoenen en sport al jaren onder druk. Het retailaanbod in de binnensteden bestaat voor ongeveer 60% uit juist deze branches. **Het ruimtebeslag van de toekomstige, fysieke retail in de binnensteden zal in de toekomst veel minder groot zijn.**”

*mr. drs. M.C.G. Keijzer Staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat*

Winkelen blijft een belangrijk onderdeel van de Nederlandse binnensteden, maar zal onderdeel zijn van een flexibel ecosysteem waar wonen, werken en ontspannen een plek hebben en uitwisseling van functies mogelijk is. Beleggers moeten hiermee rekening houden en waar mogelijk en nodig **winkelruimte transformeren naar andere functies** als kantoren of horecagelegenheden die goed bij de locatie passen.

*Syntrus Achmea, outlook 2021-2023, september 2020*

# 5. Samenloop met Uitdagingen

DDD – Duurzaamheid, Digitalisering en Duitsland

# Daar bovenop: grote investeringen in nieuwe missies nodig

Vergroening en digitalisering als grote uitdagingen



## ARBEIDSMARKT

PwC: 1,6 miljoen 'zombiebanen' dreigen te verdwijnen door digitalisering


 Thomas Borst  
 13 april 2021

...



## INVESTERING

PwC: verduurzaming energie-infrastructuur kost 102 miljard euro

 Thomas Borst  
 15 april 2021

...

European companies reported **€124 billion** in new low-carbon investments in 2019

Transport **50%**



Energy **38%**

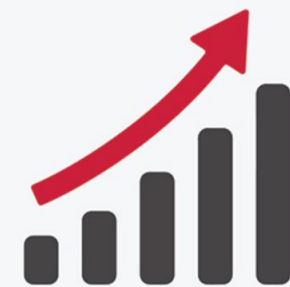


Materials **5%**



with the bulk coming from high-emitting sectors

Low-carbon capital investment must more than **double** to meet net zero emissions



growing from **12%** to **25%** of capex



# Aan de oostgrens komen grote investeringen ter compensatie 'Kohleausstieg'

Net over de grens komt nieuwe werkgelegenheid voor energie, geothermie, AI/blockchain en luchtvaart

## Nordrhein-Westfalen geht beim Kohleausstieg voran – Im Rheinischen Revier sollen in den nächsten Jahren dauerhaft mehr als 6.000 neue Arbeitsplätze in Zukunftsbranchen entstehen

4. Januar 2021

**Minister Pinkwart: Zukunftsprojekte setzen 2021 wichtige Impulse für Wertschöpfung und Beschäftigung – Region attraktiv machen für Mittelstand und Investoren aus dem Ausland**

Nordrhein-Westfalen geht beim Kohleausstieg voran: Zum Jahresende 2020 ist im RWE-Braunkohlekraftwerk Niederaußem der erste Block mit einer Leistung von circa 300 Megawatt vom Netz gegangen. Damit wird die Umsetzung des gesetzlich festgelegten Stilllegungspfades für Braunkohlekraftwerke eingeleitet.

Energie, Wirtschaft, Kohleausstieg, Rheinisches Revier

Empfehlen Tweet i

**struktur und Geothermie IEG** an den Standorten Aachen und en, um im Rheinischen Revier das Potenzial zur Nutzung der setzung zu bringen.

**flugzeuge“** am Standort Aachen wird im Rheinischen Revier emen elektrisches Fliegen und Urban Air Mobility, also n Zukunftsperspektiven für den Mobilitäts- und

**ie mit dem Starterbaustein Reallabor Blockchain** wird die die Ansiedlung innovativer Start-ups gefördert. Unternehmen . In Praxisprojekten erarbeiten die Partner in enger ngen sie zur Anwendung. Die Koordinierungsstelle soll in Hürth

Im Projekt **NEUROTEC II** intensivieren die RWTH Aachen und das Forschungszentrum Jülich ihre Forschung an neuromorphen Rechnern, die in ihrer Funktionsweise dem menschlichen Gehirn nachempfunden sind. Die Technologie ermöglicht die Handhabung großer Datenmengen und damit signifikante Fortschritte in den Bereichen künstliche Intelligenz und Internet der Dinge. Somit ergeben sich Möglichkeiten für neue Lösungen und Geschäftsmodelle etwa beim autonomen Fahren, in der Industrie 4.0 oder im smart home, die als Wachstumstreiber für Wertschöpfung und Beschäftigung sorgen.

Mit dem Ausbau des **Ernst Ruska-Centrums** für Mikroskopie und Spektroskopie am Forschungszentrum Jülich werden

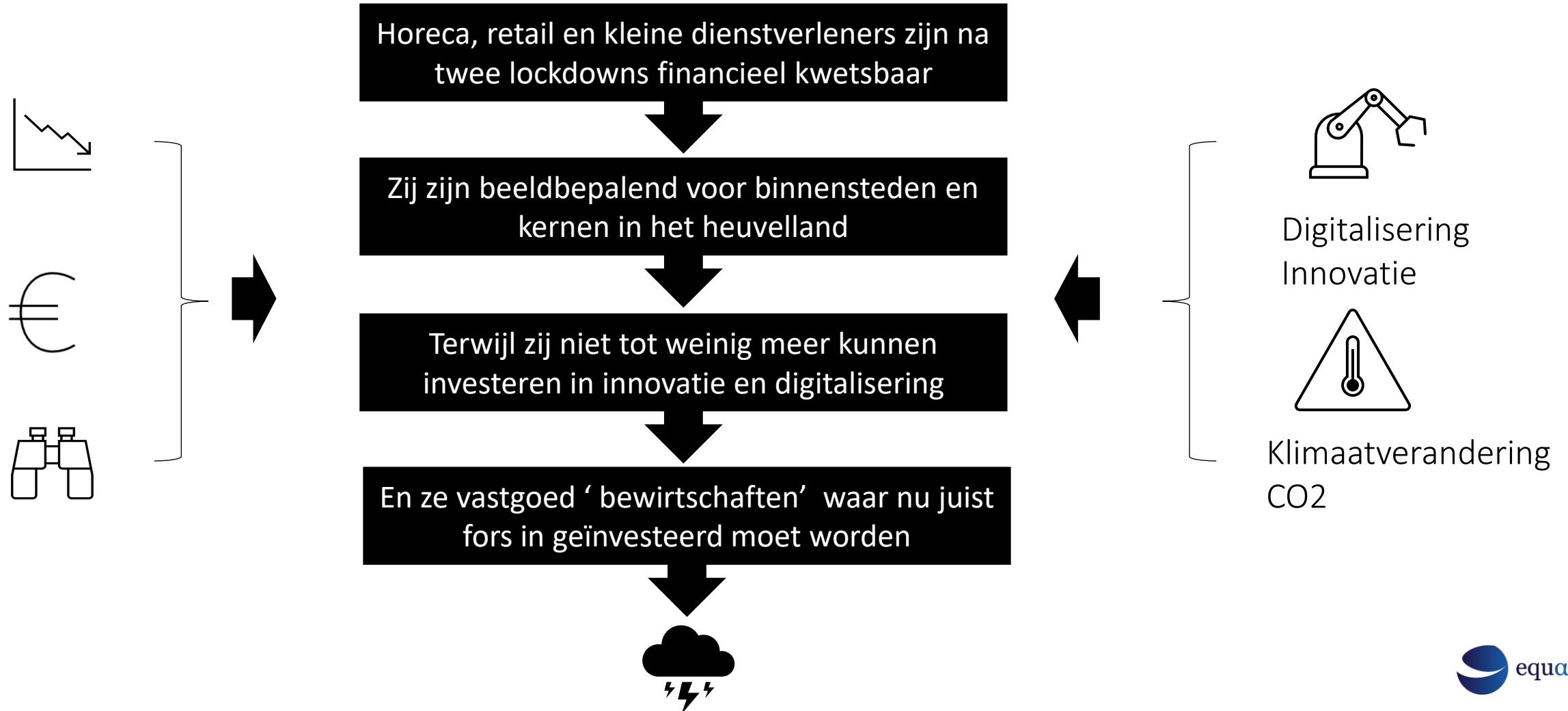
# 5. Dus..

Van duiding naar Actie

# Gevolgen van economische tegenslag en nieuwe opgaven

De klem waartussen wij ons bevinden

## Gevolgen voor Zuid-Limburg



# Dwingen ontwikkelingen ons te handelen?

Handelingsperspectief

## Afwachten..

Vastgoedsector mag zelf verduurzaming betalen uit lagere huren (leegstand, Bibob-gevallen)

Gebiedsontwikkeling 'overkomt ons', bijvoorbeeld wonen in en tussen winkels

Uiteindelijk gedwongen worden te handelen (klimaatakkoord, wet- en regelgeving)

## ..of regie nemen?

Inspelen op de nieuwe fondsen van rijkswege of EU

Gebiedsontwikkeling als aantrekkelijke regio ter hand nemen

Regie en coördinatiebehoefte in lijn voor NOVI, gebruik maken van ' directe verbinding met Den Haag'

# Regie nemen kan concreet starten met indienen voorstellen eind 2021

Bovendien zijn in de regio al inhoudelijke teams in het kader van NOVI aan de slag

..of regie nemen?

Inspelen op de nieuwe fondsen van rijksweg of EU

Gebiedsontwikkeling als aantrekkelijke regio ter hand nemen

Regie en coördinatiebehoefte in lijn voor NOVI



## Vliegende start Herstelplan

Concreet: eind 2021 kan ingeschreven worden op nieuwe faciliteit EZK voor binnensteden (€ 100 mln) en als onderdeel van het Lidstaat RFF plan € 5,5 mrd)

De vertaling van PvA NOVI is nu gaande, een Regionale Investerings Agenda is onderdeel hiervan

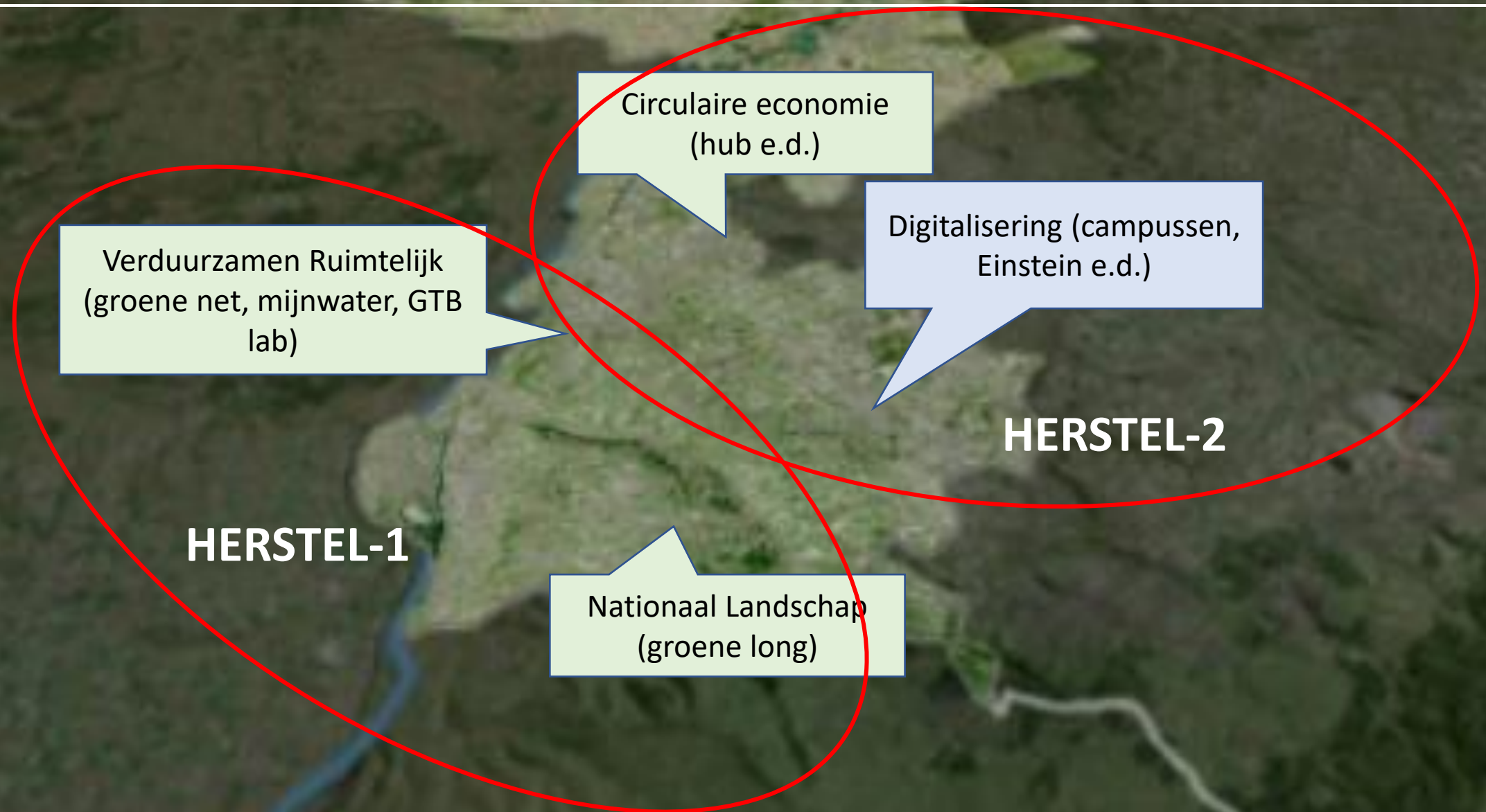
Opgaventeams voor Gezonde steden, groene long en bijbehorende aansturing sluit aan op herstelplan

# 6. Vormgeving herstelplan

Houtskoolschets

# Herstelplan als versneller en versterker van reeds ingezette beweging..

Breed effect: duurzaam wonen en werken alsook vernieuwen economische dragers in de regio



# ..aansluiting Soete rapport en Regionale Investeringsagenda NOVI Zuid-Limburg

Investeren in zwaarst geraakte sectoren, benutten 'Kohleausstieg' en klimaatneutraliteit voor het herstelplan

## Strategie 2018 (Soete II)..

1. Slimme grensregio
2. Duurzame regio
3. Saamhorige regio
4. Ondernemende regio
5. Lerende regio
6. Bereikbare regio
7. Aantrekkelijke regio
8. Unieke regio



## ..verwerkt in NOVI..

circulaire samenleving

Sterke steden

Groene long

Europese regio



## Actuele Strategische Uitdaging:

- Implementatie klimaatakkoorden (55% CO2)
- Versnelling Digital Technology (AI, robotics)



1

Herstel-1: kernen en binnensteden

2

Herstel-2: Versterken economische dragers




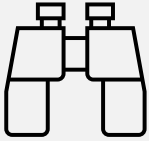
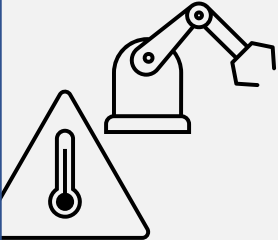

## Urgentie:

- Financiële kwetsbaarheid (retail, horeca, ZZP)



# Herstelplan: economisch herstel *en* maatschappelijke uitdagingen

Doelen grijpen aan in Ruimtelijke Ordening en Economisch beleid

	Doelen	Wat	Hoe	Deadline
HERSTEL-1	 	<ul style="list-style-type: none"><li>Nationale en EU middelen naar Zuid-Limburg halen, te beginnen met EZK en RFF</li><li>Opvolg fondsen vormgeven</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Samen met bestaande werkgroep RIA (NOVI) twee voorstellen uitwerken</li><li>Doorstart werkgroep RIA na honorering eerste voorstellen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Okt 2021</li><li>2022+</li></ul>
HERSTEL-2	 	<ul style="list-style-type: none"><li>Kansen als digitalisering en verduurzaming oppakken</li><li>Ondernemers in getroffen sectoren ondersteunen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Verwerken in voorstellen met NOVI opgaventeams</li><li>Samenwerking met NRW opstarten</li><li>Proactief in gesprek gaan op basis van Enquête response</li><li>Bestaande faciliteiten intensiveren (KICKSTART+ e.d.)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>2021</li><li>2021</li></ul>

# Als voorschot op de inhoudelijke invulling

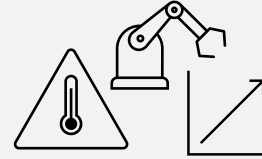
Verdieping van de twee herstelplan onderdelen



Fondsen voor aantrekkelijke binnensteden en kernen

Integrale gebiedsgerichte aanpak kernwinkelgebieden, stadsdeel/ wijkwinkelcentra en toeristische concentratie gebieden:

- tegengaan van 'leegstandsgaten'
- verduurzaming vastgoed (energie neutraal, circulair renoveren/bouwen)
- terugbrengen/uitbreiden woonfunctie
- planologische experimenteerruimte gemengde functies
- klimaatbestendige, aantrekkelijke openbare ruimte ('ontstening', groen, water)
- publiek-private samenwerking gebruikers, vastgoedeigenaren en overheid



Versterken economische dragers

Regionale ondernemersondersteuning

- Lokale maatregelen waar mogelijke en nodig voortzetten (verruiming terrassen, verlichting lokale lasten resp. gespreide betaling etc.)
- Ondernemersondersteuningspunt: (digitale) sessies voor en door ondernemers; warme doorverwijzing
- Ondersteuning zzp-ers naar ander werk/loondienst (regionaal mobiliteitscentrum)
- Advies trajecten KOERS en kickstartfonds+

Innovatie / NRW

- Meewerken aan op te richten nieuwe NRW-initiatieven (a la AIMBM)
- Innovatie in circulair bouwen versnellen, innovaties in vrijetijdseconomie (LIOF)

# Start herstelplan nu: een unieke kans voor een unieke regio

Call to action

*Unieke kans om nu te handelen..*

*..als aantrekkelijke en samenhangende regio.*

De *visie* is er

De *urgentie* is er

De *middelen* worden vrijgemaakt

De *ondersteunende* processen zijn er

**Column: Samen werken aan een versterkt Limburg ná de coronacrisis**  
**Andre Knottnerus en Rianne Letschert**  
10-02-2021 om 11:59

# Vervolgstappen

## Agenda voor Zuid-Limburg Herstelplan

---



*Ga samen met NOVI betrokkenen de proposities voor de Rijks en EU middelen uitwerken*



*Benut de enquête gegevens voor dienstverlening naar ondernemers en verken kansen NRW met provincie*