

Op reis door het Werklandschap





**Samenwerken voor de arbeidsmarkt.
lastig of vanzelfsprekend?**



Maarten Hageman



Voormalig secretaris/directeur
Regio en Faculteitsdirecteur

Inhoud, relaties, processen en
rechtsvormen

Docent samenwerking en
governance VU en VNG

Leergangen, workshops,
masterclasses, dagvoorzitter

Onderzoek en advies

*Alleen ga je sneller,
samen kom je verder*



Programma: vier blokjes

- Hoe werken we in Nederland samen?
- Wat is nodig voor een goede samenwerking
- Met of zonder structuur?
- Afronding



Ga na voor je samenwerking

- Het onderwerp, motief?
- Vorm?
- Waarom loopt dat goed,
- Of waarom loopt dat minder goed?

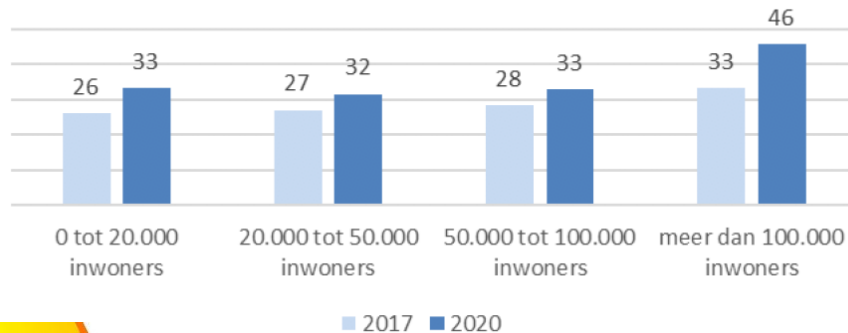


Blokje 1: Hoe werken we in Nederland samen

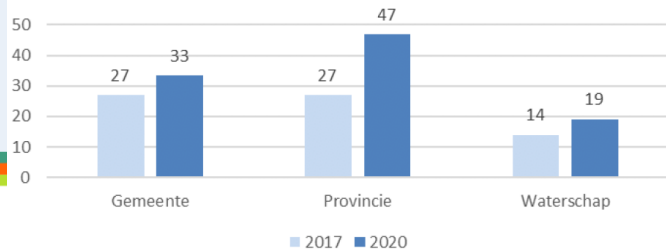
- Hoe veel samenwerkingsverbanden van overheden zijn er in Nederland?
- In hoeveel verbanden zit jouw gemeente?
- Zijn dat gemeenschappelijke regelingen of netwerken?



Gemiddeld aantal samenwerkingsverbanden per gemeente van een bepaalde grootte

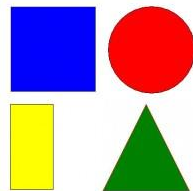


Gemiddeld aantal samenwerkingsverbanden per type decentrale overheid

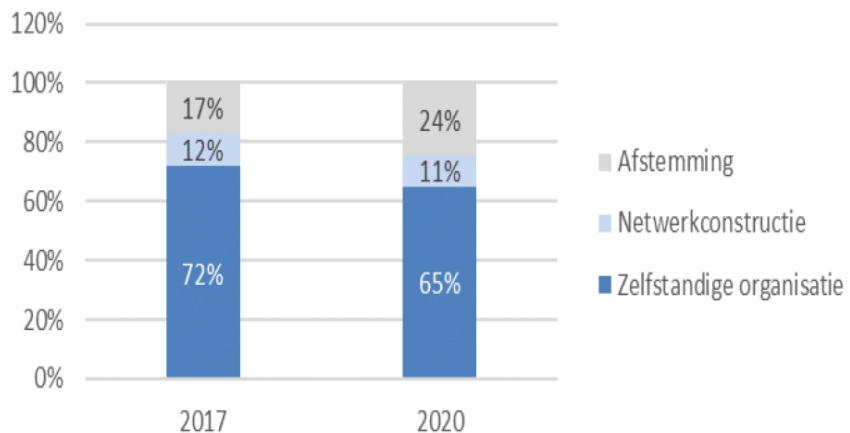


Welke samenwerkingsvorm?

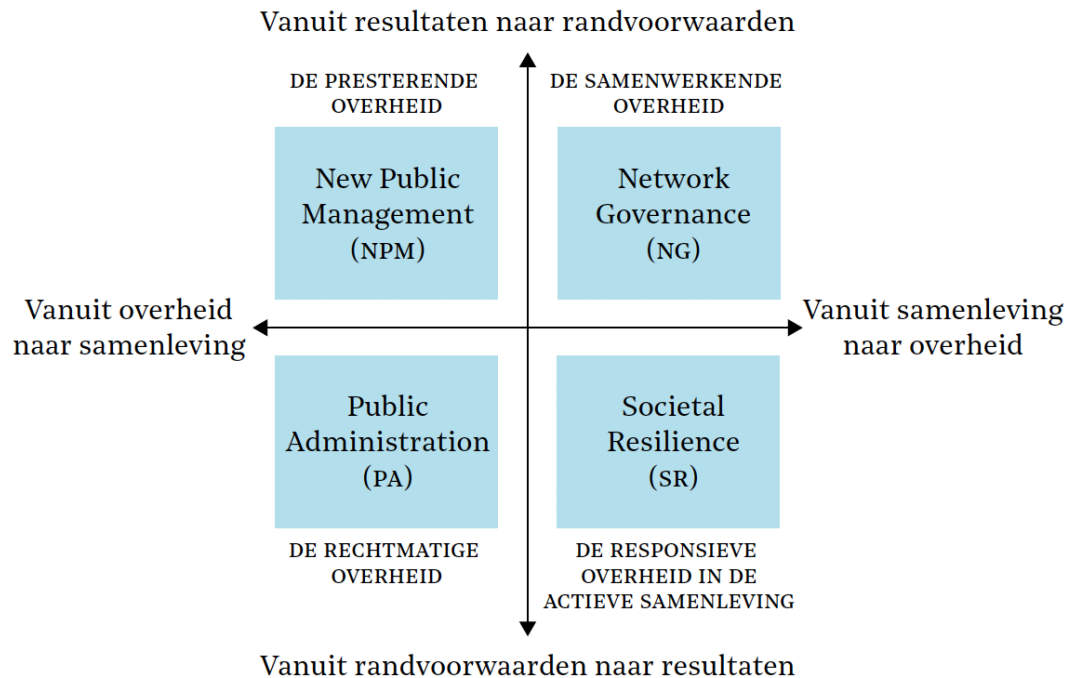
VNG



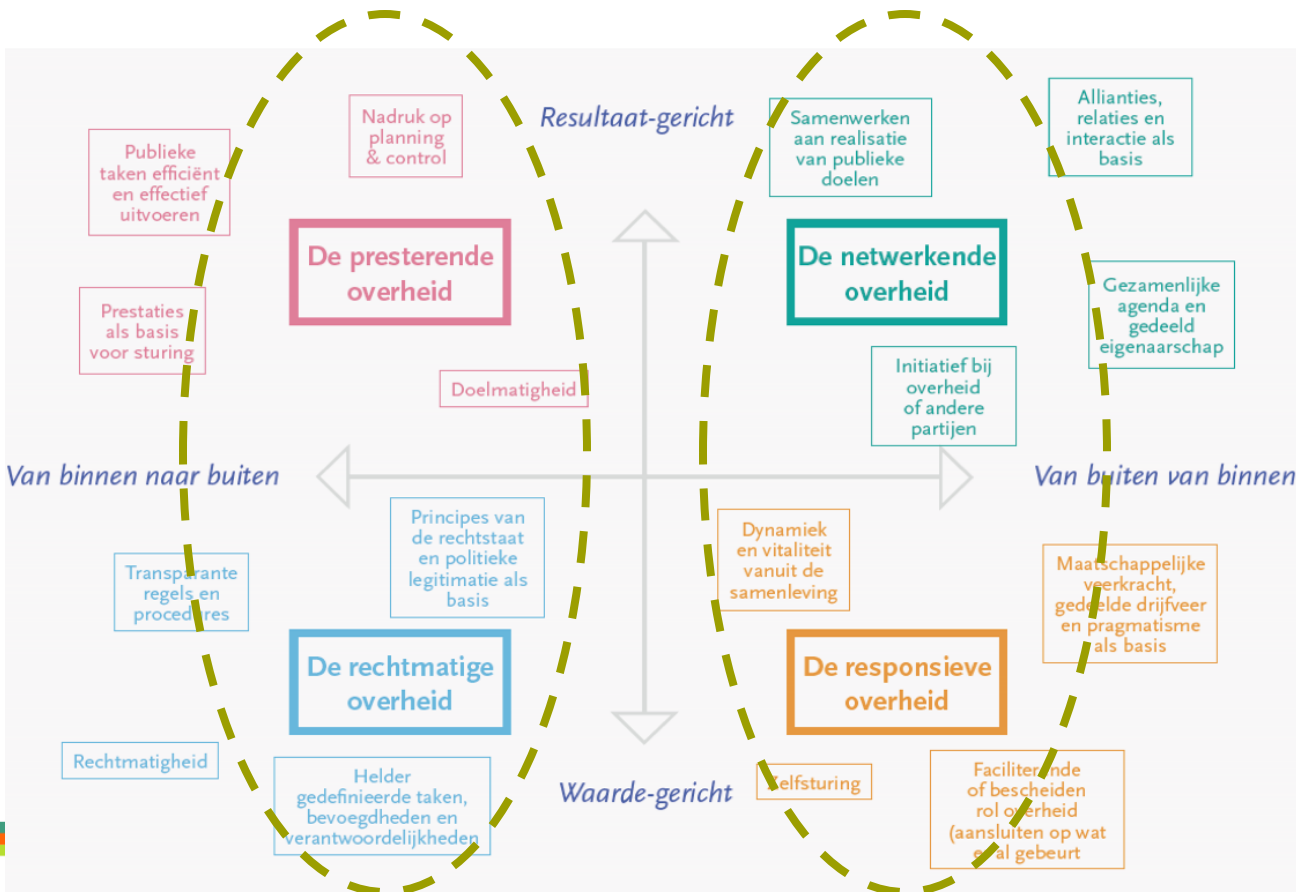
Verdeling samenwerkingsverbanden naar type samenwerkingsvorm



Overheidssturing



Overheidssturing

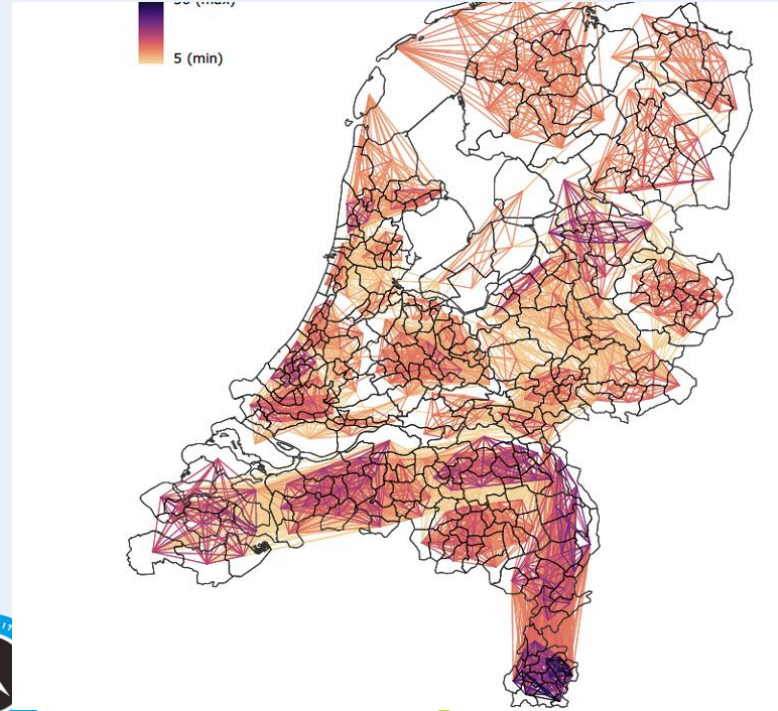


Overheidssturing: van oud naar nieuw

- Van: taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden, schalen
 - Naar: vraagstukken, netwerken, processen.
- Van uniforme modellen voor heel Nederland
 - Naar: oplossingen per geval, maatwerk
- Van opleggen, afdwingen
 - Naar: wederkerigheid en gelijkwaardigheid
- Van: doen uitvoeren,
 - Naar: samen verkennen en ontdekken
- Van verticaal, door afzonderlijke bestuurslagen,
 - Naar horizontaal, als één overheid



Arbeidsmarktregio's



Coalitieakkoorden

- **Regionale Samenwerking**
 - krijgt evenveel aandacht als 4 jaar geleden
 - Maar wat minder vaak louter gekoppeld aan economie: nu ook wonen en stikstof
- **Regiodeals: aanjagers**
- **Samenwerkingsthema's**
 - corona en criminaliteit, natuurbeheer, biodiversiteit, stikstofproblematiek, circulariteit, droogte, wateroverlast, overstromingen, klimaat, innovatie.

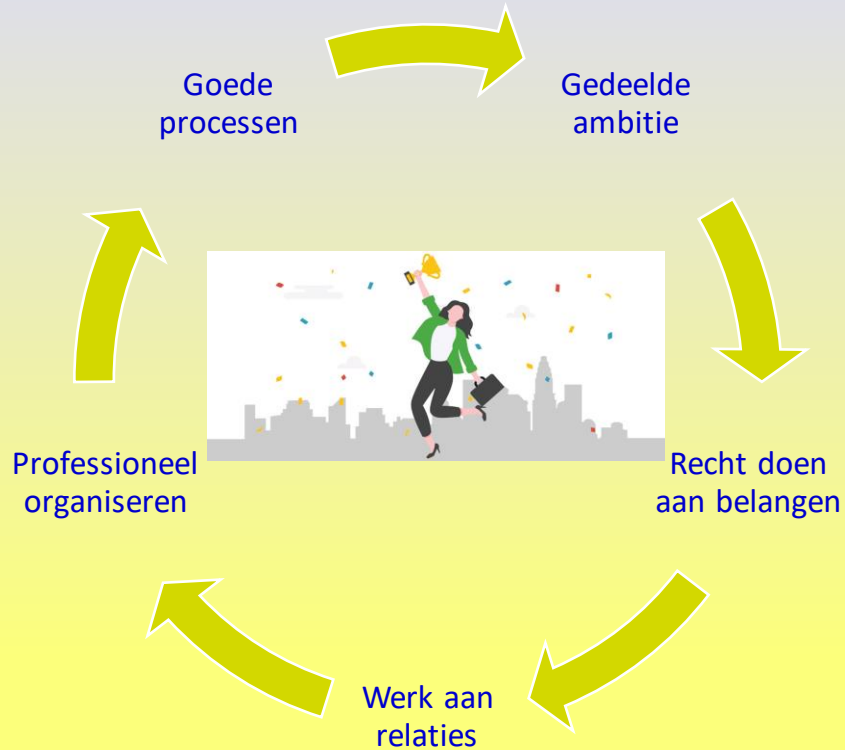


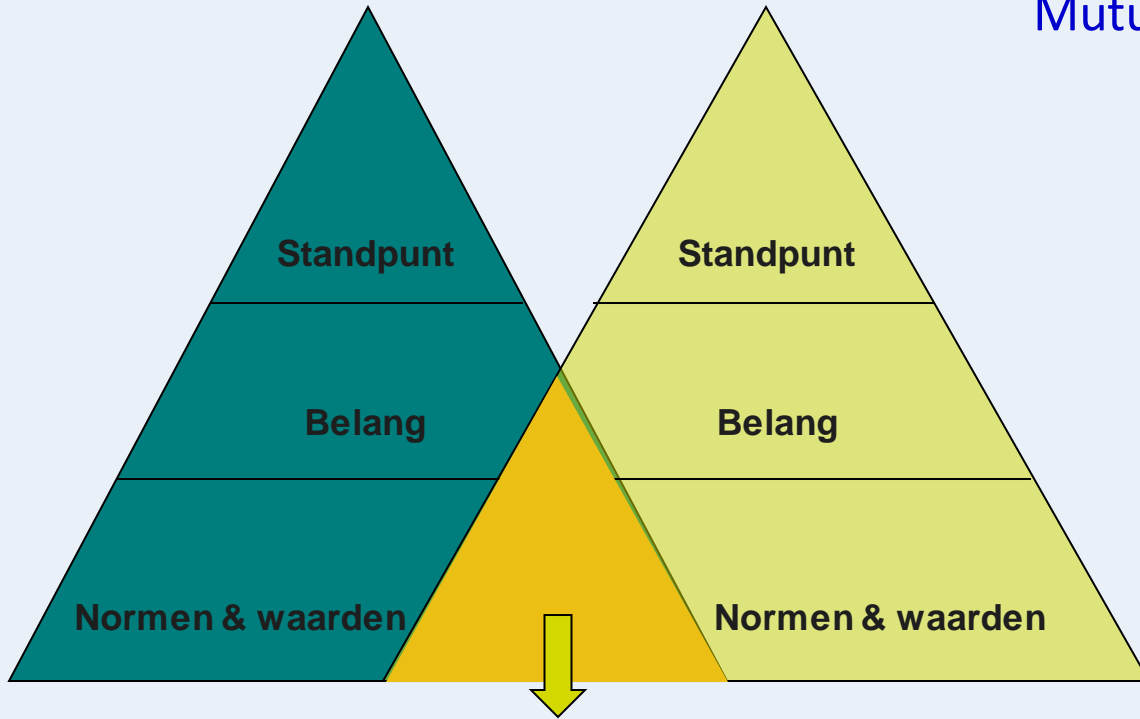
Blokje 2: In gesprek

Wat is nodig voor goede samenwerking? Succesfactoren? Faalfactoren?



Vijf condities voor succes





De gouden driehoek:
het gezamenlijk belang zo groot mogelijk maken!

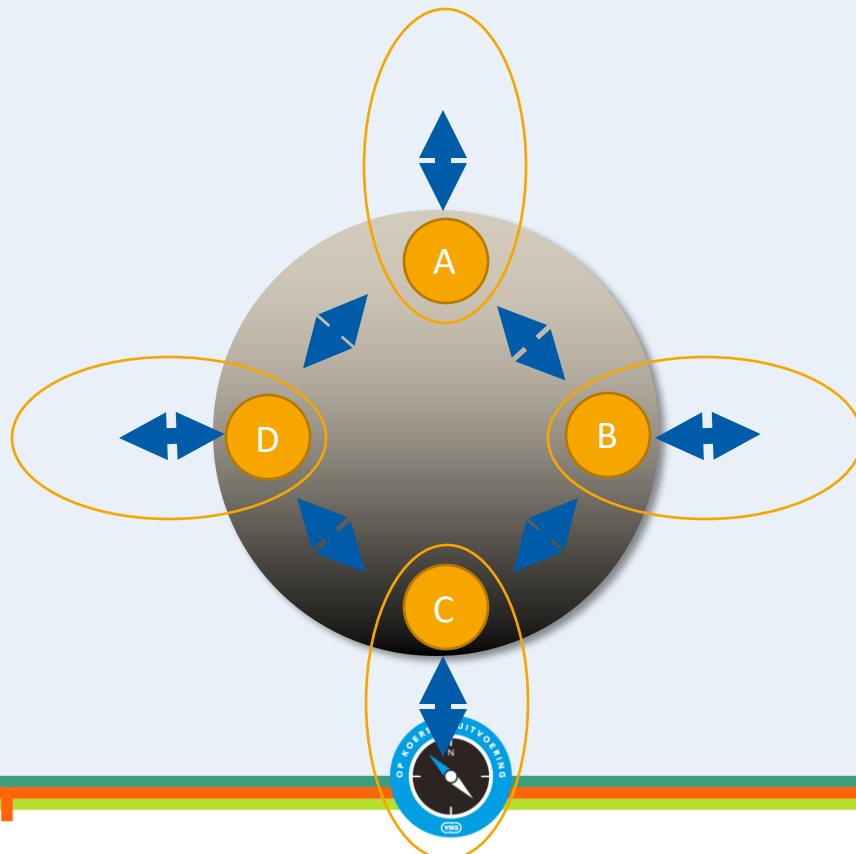


Wat heb jij nodig, voor leuk werk met impact?

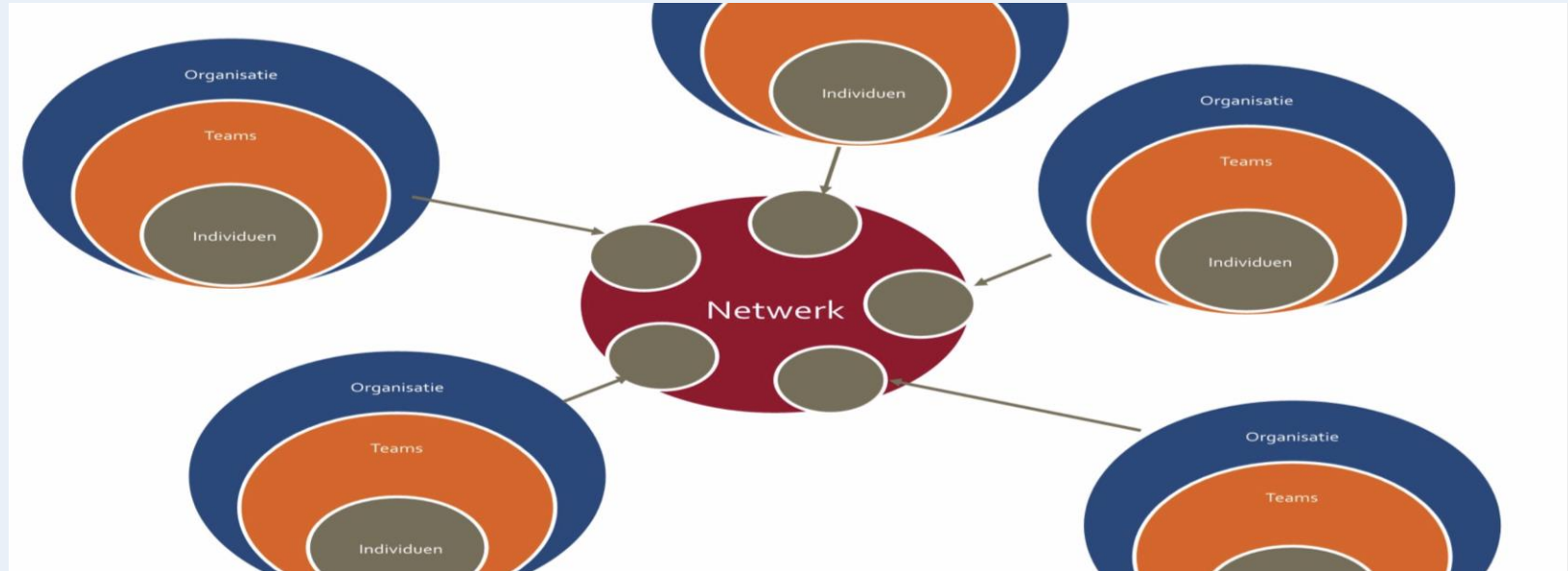
- Meer ruggensteun van collega's, leidinggevenden
- Kennis (inhoud, netwerkleiderschap?)
- Vaardigheden
- Intervisie, lotgenotengroepje?

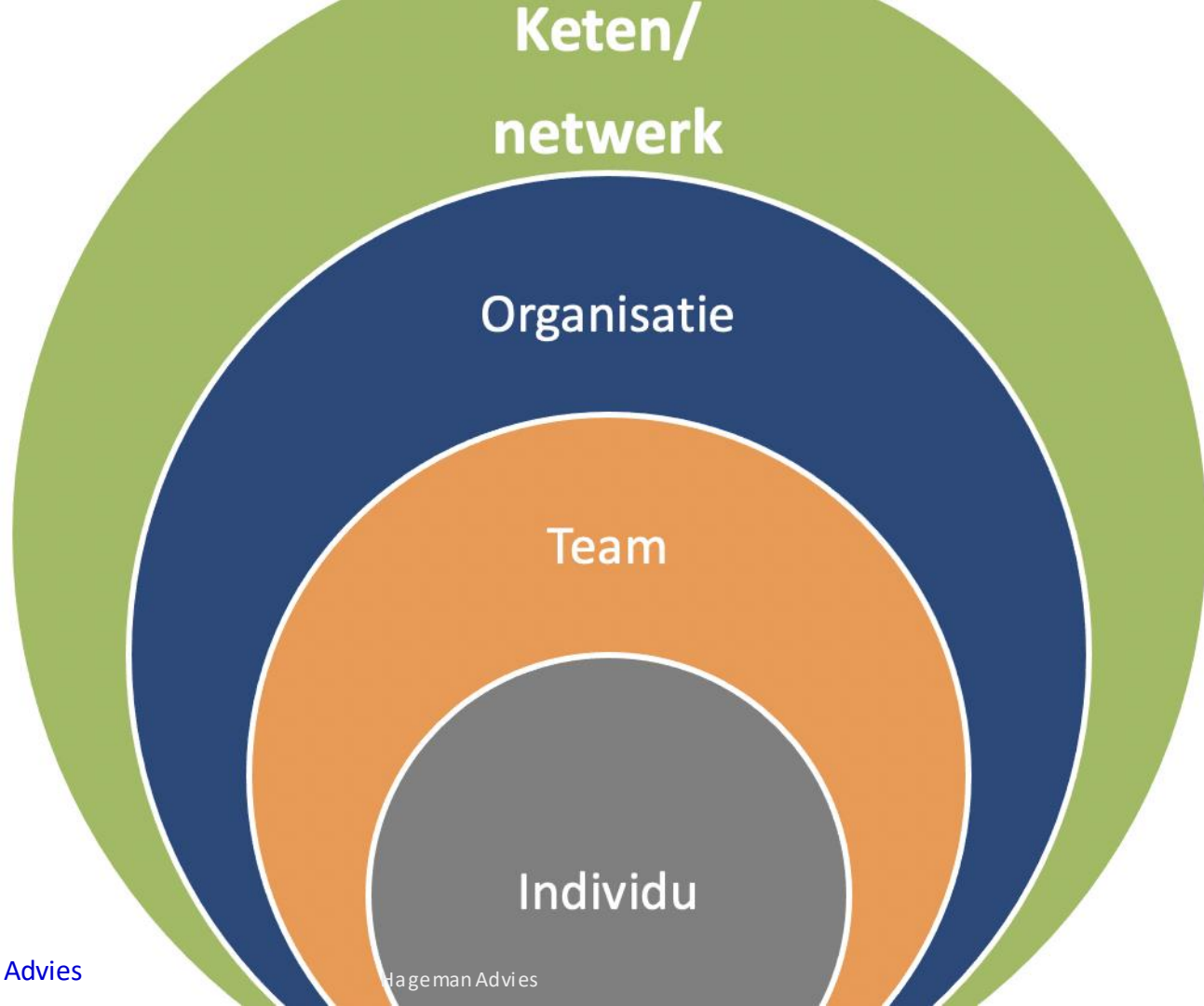


Vergeet je achterban niet



Achter de netwerktafel





Netwerken = een team

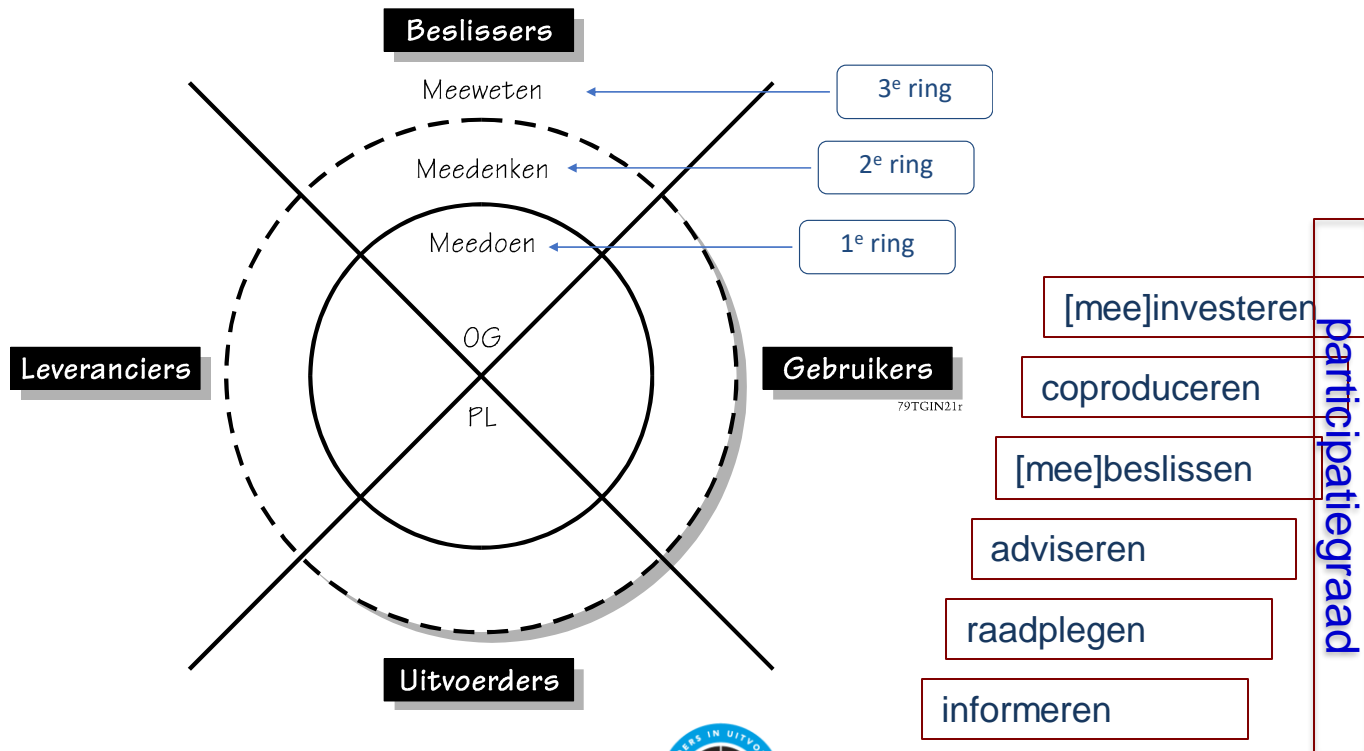


		Teamontwikkeling			
		M1	M2	M3	M4
Fase		Oriëntatiefase	Conflictfase	Samenwerkingsfase	Autonome fase
Gedrag	Taakgericht:	<ul style="list-style-type: none"> • Wat moet ik doen? afwachtend • Afhankelijk van de leider • Op zoek naar structuur 	Relatiegericht: <ul style="list-style-type: none"> • Verschillen en patronen zichtbaar, maar impliciet • Bondjes • Coaching noodzakelijk 	Samenwerken: <ul style="list-style-type: none"> • Team is eigenaar • Begin gezamenlijke identiteit, trots • Conflicten worden aangegaan, maar niet altijd opgelost 	Resultaatgerichtheid: <ul style="list-style-type: none"> • Verbeteren op eigen initiatief • Synergie • Gedeelde verantwoordelijkheid & leiderschap
		Opportunisme Ad hoc	Gefragmenteerd Standaardisatie	Ingebed in organisatie Routine	

De juiste partijen aan tafel



Stakeholderanalyse



Vijf handvatten voor netwerken



Volgende stap?

- Wat ga je morgen in gang zetten?
- Wat heb je nodig, en van wie?
- Kennis, intervisie, reflectie?





Contact

dr. mr. Maarten Hageman

Docent Governance VU Law Academy en VNG
Associate Partner Proof Adviseurs en Rijnconsult



Hageman.Advies@Gmail.com



06 4077 0328



[Maarten Hageman](#)



[Maarten Hageman](#)



Hageman Advies
Strategie | Samenwerking | Governance

