



Vereniging van
Nederlandse Gemeenten



7-daagse Masterclass 'Transitiemanagement in het Sociale Domein'

Achtergrond en doelstelling

Gemeenten staan voor grote uitdagingen in het sociale domein: economische en politieke instabiliteit op nationaal en internationaal niveau, vergrijzing, bezuiniging en decentralisatie. Steeds meer zorg- en welzijnsbeleid wordt bij gemeenten neergelegd, terwijl de financiële middelen beperkt zijn. Om dit schijnbaar onmogelijke mogelijk te maken, worden gemeenten geacht 'transities door te voeren', 'regionale samenwerking' aan te gaan, en 'actief burgerschap' te faciliteren. Maar wat betekent dit in de praktijk? Welke meer fundamentele veranderingsopgaven liggen hieraan ten grondslag en hoe zorgen we ervoor dat de veranderingen op korte termijn leiden tot structurele verbetering op de lange termijn?

De Masterclass Transitiemanagement geeft antwoord op deze vragen door leidinggevenden al-doende-te-laten-leren onder begeleiding van wetenschappelijk experts en ervaringsdeskundigen op het gebied van transities in het sociale domein.

Transitiemanagement is een aanpak die inzichten uit wetenschappelijk onderzoek vertaalt naar praktische handvaten voor het faciliteren en (bij)sturen van maatschappelijke transities. Transities worden hierbij opgevat als ingrijpende veranderingen in maatschappelijke systemen. In het huidige maatschappelijk debat ook wel bekend als 'transformaties'. Tientallen lokale en nationale overheden in Nederland, elders in Europa en internationaal, hebben de aanpak van transitiemanagement in de praktijk toegepast. In deze Masterclass worden de verzamelde lessen en inzichten daarvan toegespitst op de veranderopgave in het sociale domein op lokaal en regionaal niveau.

Doelgroep en doel

De Masterclass is bedoeld voor leidinggevenden binnen gemeenten die binnen hun werkzaamheden te maken hebben met transities in het sociale domein. In eerste instantie richt deze Masterclass zich op organisaties die open staan voor verandering, en op individuele deelnemers die binnen hun organisatie de opdracht hebben om een transitievraagstuk aan te pakken. Door de theorie te koppelen aan actuele vraagstukken uit de eigen praktijk ontwikkelt u een reflexieve houding en nieuwe handelingsperspectieven binnen de complexe situatie waarbinnen u moet opereren. Een centraal onderdeel van de casus betreft het ontwikkelen en toepassen van een innovatieve 'samenwerkingsstrategie'.

Deelnemersaantal

Aan de Masterclass kunnen maximaal 15 personen deelnemen.

Datum en locatie

De Masterclass gaat op donderdag 27 februari 2014 van start op een centrale locatie die goed per openbaar vervoer bereikbaar is. De overige data zijn: 20 maart, 17 april, 8 en 22 mei en 12 juni.

De opzet en werkwijze van de Masterclass

De Masterclass bestaat uit zes georganiseerde leerdagen en één terugkomdag. De eerste zes leerdagen zijn verspreid over een periode van een aantal maanden (februari 2014 tot juni 2014). Tussendoor en tijdens de leerdagen werkt u d.m.v. gerichte opdrachten aan uw eigen transitiecasus: een project, programma en/of plan van aanpak binnen uw gemeente of regio dat zich richt op transities in het sociale domein.

Gedurende de Masterclass wordt u uitgedaagd om samenwerkingsverbanden te verdiepen en verbreden door een tussentijdse opdracht (bijv. interviews) en door regelmatig bijeen te komen met een sparringpartner van uw eigen keuze binnen uw organisatie. Uw sparringpartner wordt uitgenodigd voor de twee "pitch-sessies" tijdens het leertraject, waarbij u uw casus en toegepaste kennisvraag kunt presenteren.

De laatste leerdag wordt gekoppeld aan een feestelijke slotbijeenkomst, waarbij alle deelnemers hun uitgewerkte casus aan een breder publiek presenteren en een getuigschrift ontvangen. U kunt uw medewerkers, bestuurders en andere relevante contacten uitnodigen voor deze tweede "pitch-sessie". Tijdens deze bijeenkomst zijn tevens een aantal vooraanstaande personen vanuit de transitiewetenschap en het ministerie aanwezig om een bijdrage te leveren.

Na de zomer organiseren we een terugkomdag rond het thema monitoring, evaluatie en kennisbenutting en krijgt u de kans om de dingen waar u op dat moment tegen aanloopt te bespreken met docenten en uw medecursisten.

Elke bijeenkomst is georganiseerd rondom een specifiek inhoudelijk thema en bestaat uit de volgende drie 'leeronderdelen':

Leerdoel?	Hoe?	Door wie?
Verdiepen	Interactieve colleges, inzichten uit wetenschappelijk onderzoek, reflectie op onderzochte casestudies uit binnen- en buitenland	Wetenschappelijk onderzoekers
Verbreden	Leren van geslaagde praktijkvoorbeelden, hoe transities worden aangepakt op andere plekken en in andere domeinen	Ervaringsdeskundigen uit het sociale domein en reflectoren van DRIFT
Opschalen & Toepassen	Deelnemers passen inzichten toe op eigen casus, context en organisatie en ontvangen constructief kritische feedback van docenten en andere deelnemers in 'intervisiesessies'	Docenten en deelnemers

Het programma

Het programma bestaat uit 6 'leerdagen' en 1 terugkomdag:

Leerdagen	Thema	Datum
Dag 1	Transitie denken: Wetenschap – Praktijk	27 februari
Dag 2	Transitiemanagement in het Sociale Domein	20 maart
Dag 3	Projecten Verdiepen, Verbreden en Opschalen & TM in de zorg Eerste "pitch-sessie"	17 april
Dag 4	Samenwerking & Scenario's	8 mei
Dag 5	Machtsrelaties / Legitimiteit in Transities	22 mei
Dag 6	Presentatie eindcasus en feestelijke afsluiting.	12 juni
Dag 7 (terugkomdag)	Monitoring, Evaluatie en Kennisbenutting	Na de zomer

De Digitale leeromgeving VNG Academie

Tijdens de duur van de Masterclass heeft u toegang tot de digitale leeromgeving van de VNG Academie.

Het docentencorps

Het docentencorps bestaat uit een divers gezelschap van wetenschappelijk experts en ervaringsdeskundigen op het gebied van transitiemanagement, sociale duurzaamheid, lokaal en regionaal beleid, zorg en welzijn. Daarbij wordt geput uit het netwerk van DRIFT, de VNG, BZK, SZW, VWS en deelnemende gemeentes.

Reflectoren & begeleiders

Om voldoende verdieping en feedback te kunnen krijgen, wordt u gedurende de Masterclass gekoppeld aan een reflector die beschikbaar zal zijn voor inhoudelijke vragen en voorafgaand en tijdens de pitch-sessies persoonlijke feedback zal geven op uw casus.

Voorwaarden voor deelname aan de Masterclass

De voorwaarden voor deelname aan de Masterclass:

- U brengt een relevante casus met betrekking tot de drie decentralisaties in
- U bent bereid om als ambassadeur op te kunnen treden tijdens en na afloop van het leertraject
- U kunt een sparringpartner binnen uw eigen organisatie aandragen

Publicatie

Na afloop van het traject zal een publicatie worden gemaakt van de eindcases van de deelnemers, aangevuld met een wetenschappelijke analyse vanuit DRIFT. Deze analyse zal door het ministerie actief openbaar worden gemaakt in het belang van de innovatie in het openbaar bestuur. Om een veilige leeromgeving te waarborgen, blijven de door deelnemers ingebrachte cases tijdens de Masterclass in principe intern, tenzij deelnemers hun casus zelf extern willen presenteren. In de publiceerbare versie aan het eind van het traject kan gevoelige informatie worden weggelaten.

De digitale intake en evaluatie

Voor de aanvang van de Masterclass vindt er een digitale intake plaats. Na afloop van elke bijeenkomst tijdens de Masterclass voert de VNG Academie een digitale evaluatie uit.

Investing

Deze Masterclass is een samenwerkingsproject van het Programma Beter Werken in het Openbaar Bestuur van het ministerie van Binnenlandse Zaken, de VNG, DRIFT (Erasmus Universiteit Rotterdam) en de Transition Academy. Uw investering voor deelname aan deze zevendaagse Masterclass bedraagt € 1.500,00 excl. 21% btw. De gemeente kan de btw terugvorderen via het btw-compensatiefonds.

Inschrijven

Wilt u graag deelnemen aan deze Masterclass? Schrijf dan direct in via www.vngacademie.nl Uiterlijk een week voor de aanvang van de Masterclass ontvangt u een bevestiging. Uw inschrijving is bindend. Registratie in verband met de Wet bescherming persoonsgegevens aangemeld bij het CBP op juli 2002, meldingsnr. m-1026707.

Uw inschrijving wijzigen of annuleren

U kunt uw inschrijving wijzigen door opnieuw in te loggen en via www.vngacademie.nl naar inschrijving te gaan. Bent u bij nader inzien niet in de gelegenheid deel te nemen aan de Masterclass dan kunt u uw inschrijving (tot twee weken voor aanvang van de Masterclass kosteloos, daarna wordt er een bedrag van € 525,00 in rekening gebracht) via de website annuleren of een vervanger aanmelden. Mail deze naar: vngacademie@vng.nl

Informatie

Voor meer informatie over de logistiek en organisatie van deze Masterclass kunt u contact opnemen met de VNG Academie mevrouw Usha Patandin; telefoon: 070-3738492 of e-mail: vngacademie@vng.nl

Voor inhoudelijke vragen kunt u contact opnemen met de heer KeesJan de Maa, e-mail: keesjan.demaa@vng.nl of telefoon: 06-12476084, of mevrouw Marijke de Pous, e-mail: depous@drift.eur.nl of tel: 06- 49 869 542