



## 'Werk aan de winkel met beschermd wonen'

# De voortvarende aanpak van de regio Apeldoorn

**Gelijkwaardig partnerschap. Dat is het sleutelwoord voor de samenwerking tussen Apeldoorn en de regiogemeenten Brummen, Epe, Heerde en Voorst (en vanaf 2020 Hattem). Het gezamenlijke plan ligt klaar, elke gemeente werkt nu in een eigen jaarwerkplan uit wat haar te doen staat.**

Wat enorm helpt aan de voortvarende aanpak is dat er in de regio Apeldoorn altijd al goed ambtelijk en bestuurlijk overleg was over maatschappelijke opvang, vertelt beleidsadviseur Antonie de Vlieger. 'We zijn al samen opgetrokken bij de inkoop van de voorziening voor 2015, ook omdat in de Wmo staat dat gemeenten gezamenlijk verantwoordelijk zijn, al is Apeldoorn budgethouder.' Apeldoorn legt elk jaar flink bij op beschermd wonen en maatschappelijke opvang, de regiogemeenten dragen daaraan bij met 2% van hun budget voor Wmo-begeleiding. Een goede uitgangssituatie om toe te groeien naar een gezamenlijke financiële verantwoordelijkheid. De

regiogemeenten doen nu al de toegang volgens één set beleidsregels die identiek is vastgesteld in de Verordening op de Wmo. 'Dat geeft helderheid voor de klant en tegelijk is elke gemeente verantwoordelijk, want ieder doet zijn eigen toegang. Dat is redelijk illustratief voor hoe wij samenwerken.'

### 'Insprekers hoeven geen officiële brieven te schrijven'

De gemeenteraden in de regio stelden in de zomer van 2017 de Transformatieagenda maatschappelijke opvang en beschermd wonen vast. Daar ging een flink traject van meedenken en participatie aan vooraf. Vier cliëntavonden in de regio werden drukbezocht door cliënten en leden van de gemeenteraden. 'Zo wisten raadsleden meteen ook wat er speelde,' zegt de Vlieger. De aanpak was praktisch. De input werd genoteerd op een flap die ook dienstdeed als verslag. 'Cliënten hoeven dan geen officiële inspraakbrieven op te stellen, dat is in de praktijk voor veel mensen een drempel.'

De uitgangspunten van het advies van de Commissie Dannenberg over de toekomst van beschermd wonen en maatschappelijke opvang, werden breed onderschreven. Een ambtelijke voorbereidingsgroep kon aan de slag met de uitgangspunten voor de transformatieagenda. Strategisch beleidsadviseur Ties Buimer van de gemeente Heerde zat erin met een speciale focus op het perspectief van regiogemeenten. 'We zijn straks samen financieel verantwoordelijk, het is belangrijk om daar goed bij stil te staan. Het is essentieel om in een gezamenlijke transitie in beeld te brengen wat er op verschillende plaatsen speelt. Af en toe heb ik met de andere regiogemeenten apart overleg gehouden om dat te inventariseren.'

Over de doelen waren Apeldoorn en de regiogemeenten het snel eens. Het zijn de vijf hoofdthema's die in de Transformatieagenda zijn uitgewerkt: een goede zorginfrastructuur in de wijken, acceptatie in de woonomgeving, voldoende woningen, werk en dagbesteding, en adequate financiële ondersteuning van cliënten. Als beleidsambtenaar van de centrumgemeente was De Vlieger de schrijver en ook de trekker van het proces. Maar iedereen was nauw betrokken omdat steeds nieuwe concepten voorlegde en doorpraatte. Structureel was er elke zes weken regionaal overleg, in tijden dat er veel knopen moesten worden doorgehakt, werden extra vergaderingen gepland. De Transformatieagenda werd uiteindelijk breed onderschreven. Op één belangrijk punt werd het stuk aangepast na inspraak van cliënten. Zij zijn het eens met de op herstel gerichte aanpak, maar ze willen ook benoemen dat niet elke cliënt kan herstellen. Zo werd de zinsnede 'zo snel

mogelijk zelfstandig wonen' veranderd in 'zo goed mogelijk'.

### 'Kleine aantallen cliënten, grote bedragen'

De doelen uit de Transformatieagenda moeten in 2020 zijn gehaald, maar wie doet wat en wanneer? 'Elke gemeente werkt dat uit in haar eigen jaarwerkplannen,' vertelt Buimer. 'Die plannen zijn toegespitst op wat er lokaal nodig is. In de ene plaats moet nog een trefpunt worden gemaakt waar mensen elkaar kunnen ontmoeten, in de andere plaats bestaat zoiets al.' Maar de regiogemeenten hebben één opgave met elkaar gemeen: woningen en woonvormen beschikbaar maken in de wijken. 'In Apeldoorn bestaan al langer woonvormen tussen beschermd en zelfstandig wonen, zoals de Opstapwoningen. In de regio is op dat gebied nog veel te doen.' Buimers eigen jaarwerkplan bespreekt hij met de Adviesraad sociaal domein. Naast de woningopgave zijn de actiepunten voor volgend jaar: verbindingen maken met het FACT-team dat mensen begeleidt die uit ggz-instellingen naar huis gaan, een bewustwordingscampagne gericht op de wijk, het vervoer van mensen in verwarring, arbeidsmatige dagbesteding en financiële ondersteuning van cliënten. 'Het goede in deze aanpak is dat je bewust bezig bent met wat er op je gemeente afkomt. Het gaat weliswaar om kleine aantallen klanten, maar om grote bedragen. Als we mensen goed willen ondersteunen, moeten we snel beginnen. Er is werk aan de winkel.'

Download de [Transformatieagenda beschermd wonen en maatschappelijke opvang](#)