



Brief aan de leden
T.a.v. het college en de raad

Datum
8 mei 2019

Ons kenmerk
VNGR/U201900376
Lbr. 19/034

Telefoon
070 373 8008

Bijlage(n)
-

Onderwerp
ALV voorstel Gezamenlijke Gemeentelijke Uitvoering 2020 - 2024

Samenvatting

Gezamenlijk werken aan uitvoeringskracht is voor gemeenten belangrijk om tegemoet te kunnen komen aan de verwachtingen van inwoners, bedrijven en bestuurders. Door de beleidsarme onderdelen in de gemeentelijke organisatie meer gezamenlijk vorm te geven, ontstaat er ruimte om lokaal maatwerk te bieden op de gemeente-specifieke uitdagingen. In 2017 voegde de ALV daarom een derde functie aan de vereniging toe: Gezamenlijke Gemeentelijke Uitvoering (GGU).

GGU is uitgegroeid tot een volwaardig onderdeel van onze Vereniging en is onderdeel van de VNG Meerjarenstrategie 2020-2024. In lijn met de VNG Meerjarenstrategie, is het meerjarenprogramma GGU 2020-2024 opgesteld. Dit meerjarenprogramma is een kadernota en biedt duidelijkheid over wat gemeenten de komende jaren kunnen verwachten aan gezamenlijke gemeentelijke uitvoering: samen inspelen op nieuwe wetgeving, nieuwe technologie en ontwikkelingen die alle gemeenten raken.

Het bestuur benadrukt het belang van de uitvoering. Zonder effectieve uitvoering verliezen gemeenten aan kracht. Gezamenlijk werken aan uitvoeringskracht is voor gemeenten noodzakelijk om tegemoet te kunnen komen aan de verwachtingen van inwoners, bedrijven, gemeentelijke organisaties en bestuurders.

Het Bestuur legt de volgende voorstellen (bedragen inclusief btw) aan u voor:

1. A. Meerjarige voortzetting van de structurele activiteiten, waarmee de ALV eerder heeft ingestemd. De begrote kosten hiervoor bedragen €28,7 mln in 2020. Dit betreft o.a.:
 - Gemeenten ondersteunen bij digitale veiligheid;
 - Gemeenten ondersteunen bij het voldoen aan nieuwe wetgeving door middel van uitvoeringstoetsen, impactanalyses en implementatieondersteuning;
 - Beheer van voorzieningen die beschikbaar zijn voor alle gemeenten, zoals het 14+ netnummer, de taxatiewijzer WOZ, het gemeentelijk gegevensknooppunt in het sociaal domein, de raamcontracten in het sociaal domein en standaarden zoals de Gemeentelijke ICT Inkoopvoorwaarden (GIBIT);
 - Gezamenlijk leveranciersmanagement.

 - B. De opzet en uitvoering van een meerjarig programma voor de vernieuwing van de informatievoorziening van gemeenten (Common ground). Dit is nodig is voor betere dienstverlening, versterking van de samenwerking in de ketens van werk en inkomen en de omgevingswet en het voorkomen van onnodige dataduplicatie. De kosten hiervoor zijn voor 2020 begroot op €18,9 mln.

 - C. Een beperkt aantal korte projectmatige activiteiten uit te voeren, zoals de ontwikkeling van praktische instrumenten om ondermijning tegen te gaan of het creëren van meer financieel inzicht in de zorgkosten zodat gemeenten hier beter op kunnen sturen. Hiervoor is in 2020 €4,7mln begroot.
2. Gemeenten in 2020 voor de eerste jaarschijf van het meerjarenprogramma een bedrag van €52,3 miljoen beschikbaar te laten stellen via het Fonds GGU. Deze bijdrage is gelijk aan de gemeentelijke bijdrage voor 2019. Aanvullend is voor 2020 nog een bedrag van €12,7 miljoen beschikbaar (onderhanden werk van de afgelopen jaren plus aanvullende subsidies).

Indien de ALV instemt met deze voorstellen zal het VNG Bestuur deze uitwerken in een jaarplan 2020 samen met een meerjarenbegroting tijdens de Buitengewone ALV ter informatie aan leden zal worden voorgelegd.

Aan de leden

Datum

8 mei 2019

Ons kenmerk

VNGR/U201900376

Lbr. 19/034

Telefoon

070 373 8008

Bijlage(n)

-

Onderwerp

ALV voorstel Gezamenlijke Gemeentelijke Uitvoering 2020 - 2024

Geacht college en gemeenteraad,

Gezamenlijk werken aan uitvoeringskracht is voor gemeenten belangrijk om tegemoet te kunnen komen aan de verwachtingen van inwoners, bedrijven en bestuurders. Door de beleidsarme onderdelen van de gemeentelijke organisatie meer gezamenlijk vorm te geven, ontstaat er ruimte om lokaal maatwerk te bieden op de gemeente-specifieke uitdagingen. Daarom is tijdens de ALV in 2017 besloten om de gezamenlijke gemeentelijke uitvoering (GGU) te verankeren in een derde statutaire functie van de VNG. Samen Organiseren, met als motto “éénmaal ontwikkelen, 355 keer toepassen”, is hiervoor een belangrijke aanjager.

De Gezamenlijke Gemeentelijke Uitvoering draagt bij aan:

- Ruimte creëren voor lokaal maatwerk en autonomie waar dat gewenst is.
- Bundelen van schaarse expertise en kennis.
- Samen sterk staan in overleg met Rijk, ketenpartners en marktpartijen.
- Aanzienlijke efficiencyvoordelen realiseren.

GGU is in twee jaar tijd uitgegroeid tot een structureel onderdeel van onze vereniging en is onderdeel van de VNG Meerjarenstrategie 2020-2024. In lijn met de VNG Meerjarenstrategie, is het meerjarenprogramma GGU 2020-2024 opgesteld. Dit meerjarenprogramma is een kadernota en biedt duidelijkheid over wat gemeenten de komende jaren kunnen verwachten aan gezamenlijke gemeentelijke uitvoering. Door de basis financieel meerjarig te borgen kunnen we samen inspelen op nieuwe wetgeving, nieuwe technologie en ontwikkelingen die alle gemeenten raken.

Als de ALV instemt met de kaders in dit meerjarenprogramma, worden deze door het VNG Bestuur uitgewerkt in een jaarplan 2020 met een meerjarenbegroting dat tijdens de BALV ter informatie aan

leden zal worden voorgelegd. Daarbij is een belangrijke rol weggelegd voor het College van Dienstverleningszaken (CvD). Zij adviseert het bestuur over het vaststellen van standaarden en geeft bestuurlijke richting aan de uitvoering van de gezamenlijke activiteiten. Het Fonds Gezamenlijke Gemeentelijke Uitvoering (Fonds GGU) is ingericht om de gezamenlijke activiteiten te financieren. De Taskforce Samen Organiseren gaat verder met het aanjagen van de beweging Samen Organiseren.

Voortbouwen op de fundamenten

Het bestuur benadrukt het belang van de uitvoering; zonder effectieve uitvoering verliezen gemeenten aan kracht. Gezamenlijk werken aan uitvoeringskracht is voor gemeenten noodzakelijk om tegemoet te kunnen komen aan de verwachtingen van inwoners, bedrijven, gemeentelijke organisaties en bestuurders.

In de afgelopen jaren is er een structurele gezamenlijke uitvoeringsportefeuille opgebouwd. Daarnaast doen zich nieuwe, meerjarige prioriteiten voor. Hieronder zijn de meest in het oog springende nader geduid.

De toegevoegde waarde van structurele gezamenlijke uitvoering

De volgende voorbeelden (niet limitatief) uit bijgevoegd meerjarenprogramma van structurele activiteiten, zijn illustratief voor waar GGU zich bewijst:

- Beschermen privacygevoelige informatie. De gemeenschappelijke Informatiebeveiligingsdienst voor gemeenten (IBD) ondersteunt gemeenten 24/7 bij de preventie, detectie en incidentenafhandeling van cyberproblemen en doet dat sinds 2013. Gemeenten zijn kwetsbaar op het gebied van informatieveiligheid doordat ze allemaal gebruik maken van digitale klantportalen, platforms en apps om uw klantprocessen te versnellen en participatie te vergroten. De veiligheid van gegevens van inwoners en ondernemers moet gegarandeerd zijn, de infrastructuur moet veilig zijn en de continuïteit van de dienstverlening aan inwoners en ondernemers moet geborgd worden. Is dat niet het geval dan komt de betrouwbaarheid van de lokale overheid in het geding.
- Geld besparen door samen inkopen. Met de gezamenlijke aanbestedingen voor mobiele en vaste telefonie hebben gemeenten de afgelopen jaren in totaal al tientallen miljoenen euro's bespaard. Samen inkopen is slim, efficiënt en goedkoper dan als individuele gemeente, met name bij producten of diensten die voor alle gemeenten in beginsel hetzelfde zijn (zoals telefonie, hardware en software).
- Terugdringen administratieve lasten. Het Ketenregiebureau Sociaal Domein is opdrachtgever voor een keten waar binnen meer dan 2.500 zorgaanbieders en 355 gemeenten elkaar in 2018 circa 10 miljoen berichten stuurden. Individuele gemeenten doen de toewijzing, zorgaanbieders leveren de dienst en sturen een declaratie via het Gemeentelijk Gegevens Knooppunt. Door dit samen te organiseren bevorderen we de snelheid, helpen we fouten te voorkomen en besparen we uitvoeringskosten. Daardoor blijft er meer geld over voor zorg aan kwetsbare inwoners die ondersteuning, hulp en zorg nodig hebben.
- Zicht op zorgkosten op basis van data-analyse en benchmark. Om de discussie over de stijgende uitgaven in het sociaal domein goed te kunnen voeren, hebben we inzicht nodig in het daadwerkelijke gebruik van voorzieningen op gemeenteniveau. De hoge kosten worden voor een belangrijk deel veroorzaakt door de zogenoemde 'multiproblematiek': huishoudens die een beroep doen op meerdere gemeentelijke voorzieningen; ook wel 'stapelings' genoemd. Daarom heeft 'stapelings' ook een belangrijke plek in de rapportages van de Gemeentelijke Monitor Sociaal Domein op Waarstaatjegemeente.nl.

Meerjarige prioriteiten 2020 - 2024

In de bijlage bij deze brief zijn voorbeelden opgenomen van de GGU-prioriteiten en beoogde resultaten voor de periode 2020 – 2024. In het overzicht zijn achttien resultaten genoemd, verdeeld over vier prioriteitsgebieden, zoals:

- De Common Ground. De komende jaren werken gemeenten met het Rijk, ketenpartners én de markt samen om een digitale infrastructuur te realiseren waarbij informatie altijd veilig beschikbaar en goed toegankelijk is en (dezelfde) data niet onnodig in meerdere applicaties wordt opgeslagen: de Common Ground. Informatie die we bijvoorbeeld nodig hebben bij het bestrijden van ondermijning is zo versnipperd in allerlei bestanden, dat er veel handmatige handelingen nodig zijn om enigszins een beeld te krijgen. En op het moment dat we een beeld hebben, is dat alweer verouderd. Onze gemeentelijke tekortschietende technologie begint in toenemende mate een belemmerende factor te worden. Met de Common Ground wordt het mogelijk om data over en voor inwoners op een veilige wijze te ontsluiten.
- Slim gebruik van data. Via diverse projecten en experimenten worden nieuwe toepassingen onderzocht om met data maatschappelijke opgaven beter te adresseren. Beleid kan dan worden onderbouwd met data. Data is niet alleen bij gemeenten te vinden, maar ook bij andere overheden en buiten de overheid. Door bijvoorbeeld overlastmeldingen vanuit verschillende kanalen op een kaart en in de tijd te plotten, kan een buitengewoon opsporingsambtenaar met gerichte informatie op pad.
- Invoering Omgevingswet. In het programma ‘Aan de slag met de Omgevingswet’ werken gemeenten met mede-overheden samen om voldoende voorbereid te zijn op de nieuwe wet, onder andere door het inrichten van een Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO). Dit omvat een digitaal loket, informatieregisters en de infrastructuur die nodig is om de informatie tussen het loket en de registers uit te wisselen. Door dit gezamenlijk uit te voeren maken we invoering gemakkelijker en voorkomen we dat iedere gemeente zelf zijn eigen weg moet vinden in de complexe wereld van nieuwe wetgeving, cultuur- en organisatieverandering, andere ICT-infrastructuur en nieuwe processen.
- Modernisering dienstverlening. Online zakendoen met de gemeente moet net zo makkelijk worden als webwinkelen. Door de gestandaardiseerde aanpak met klantreizen, voorbeeldteksten, het gebruiken van data en de experimenten met chatbots zorgen we ervoor dat alle gemeenten op dezelfde manier, efficiënt vanuit het perspectief inwoners en ondernemers hun online dienstverlening kunnen moderniseren.
- Borgen van continuïteit. De toename van gezamenlijke activiteiten en diensten leidt tot een toename van gezamenlijke voorzieningen die beheerd worden. Denk aan collectieve standaarden (Gibit), contracten (telefonie) en services (IBD-helpdesk). Het streven is dat we het beheer van collectieve voorzieningen zodanig organiseren dat kwaliteit gegarandeerd is, onderhoud verzekerd is, en dat het (intellectuele) eigendom van software en data maximaal bij gemeenten en/of de VNG blijft liggen.

Het belang van een meerjarenprogramma

We geven samen invulling aan de derde functie van de vereniging. Gezamenlijke gemeentelijke uitvoering betekent steeds vaker in meerjarige programma's ontwikkelen en realiseren. Voor de bestuurbaarheid maken we ten behoeve van sturing op de activiteiten in het meerjarenprogramma onderscheid tussen structurele, meerjarige en kortcyclische activiteiten.

Structureel

De structurele activiteiten leveren bewezen en geaccepteerde meerwaarde voor alle gemeenten (denk bijvoorbeeld aan de informatiebeveiligingsdienst en het ketenregiebureau). Doelstelling is om deze activiteiten zo efficiënt en effectief mogelijk te laten plaatsvinden, waarbij (specialistisch) werk voor gemeenten structureel (horizon ten minste 5 jaar) uit handen genomen wordt.

Meerjarig

Meerjarige activiteiten zijn programma's waar gedurende meerdere jaren (gemiddeld 4 jaar) inzet op nodig is. Dit is bijvoorbeeld het geval bij het invoeren van nieuwe wetgeving als de Omgevingswet, het samen vormgeven van uitvoering in het sociaal domein of de nieuwe informatiekundige visie voor gemeenten. Deze programma's verbeteren de bestuurlijke besluitvorming door betere benutting van data, ondersteunen het primaire proces en dragen daarmee bij aan passende dienstverlening aan inwoners en ondernemers.

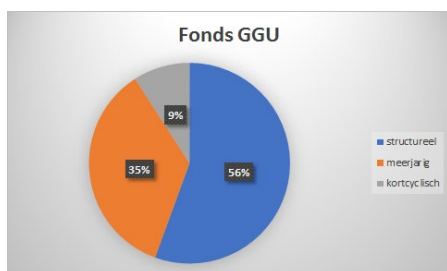
Kortcyclisch

Gezamenlijke gemeentelijke uitvoering kan ook plaatsvinden in pilots, praktijkproeven of tijdelijke projecten. Samen Organiseren dus. Soms ter ondersteuning van meerjarige of structurele programma's, soms voordat projecten of activiteiten een meer structurele aard krijgen. Doel van deze activiteiten is zo snel mogelijk resultaat creëren, zodat besloten kan worden wat de bijdrage is aan gezamenlijke gemeentelijke uitvoering en welke vorm hier bij past.

Ambities in relatie tot de omvang van het Fonds

Alle gemeenten dragen naar rato van het aantal inwoners bij aan het Fonds GGU, circa 3 euro (incl. BTW) per inwoner (€ 52,3 mln).

Bijna 60% van het GGU-Fonds is gereserveerd voor structurele activiteiten. De omvang van meerjarige programma's is nu geraamd op 35% van het fonds; het overige deel is voor kortcyclische activiteiten.



Ook in 2020 tellen de ambities zoals opgenomen in het Jaarprogramma op tot een bedrag dat de omvang van het Fonds overstijgt. Deze opwaartse druk in de uitgaven ten behoeve van de gezamenlijke gemeentelijke uitvoering, vangen we in 2020 op met derde geldstromen. De verwachting is dat de druk op het beschikbare budget de komende jaren verder toeneemt als gevolg van:

- Hogere beheerlasten (samen ontwikkelen leidt ook tot samen beheren);
- Gemeenten zien meer en meer mogelijkheden voor gezamenlijke uitvoering. Dit is mede het gevolg van nieuwe verantwoordelijkheden voor gemeenten en noodzakelijke samenwerking in complexe ketens (denk aan Sociaal Domein en omgevingswet) die vragen om vernieuwing van het informatievoorziening landschap en daarmee gepaard gaande kosten (denk aan de ontwikkeling van Common Ground)¹;
- Stijgende kosten als gevolg van inflatie en BTW-verhoging leidt tot netto minder besteedbare middelen omdat er geen prijscompensatie-mechanisme voor het Fonds GGU is.

¹ Zie ook bijgevoegde tabel waarin bij de belangrijkste activiteiten een indicatie is gegeven of de kosten naar verwachting stijgen, dalen of gelijk blijven (naast prijsindexatie etc.)

Verkenning naar de toekomst van het Fonds

Om de komende jaren minder afhankelijk te worden van derde geldstromen, om de hierboven beschreven druk op te vangen én om sturingsmogelijkheden te houden op de kortcyclische projecten voeren we op verzoek van het Bestuur een verkenning uit over hoe hier mee om te gaan. Wij brengen de resultaten van de verkenning in de BALV 2019 in. Daarnaast is onderdeel van de Meerjarenstrategie van de VNG een verkenning naar de scope van de activiteiten die in aanmerking komen van Gezamenlijke Gemeentelijke Uitvoering. Hierover is een apart beslispunt opgenomen bij de VNG Meerjarenstrategie 2020-2024.

Voorstellen aan de ALV

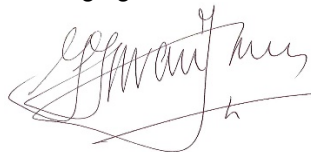
Zoals is vastgelegd in de statuten van de VNG, worden de activiteiten in het kader van GGU jaarlijks ter vaststelling voorgelegd aan de ALV.

Het Bestuur legt de volgende voorstellen (bedragen inclusief btw) aan u voor:

1. A. Meerjarige voortzetting van de structurele activiteiten, waarmee de ALV eerder heeft ingestemd. De begrote kosten hiervoor bedragen €28,7 mln in 2020. Dit betreft o.a.:
 - Gemeenten ondersteunen bij digitale veiligheid;
 - Gemeenten ondersteunen bij het voldoen aan nieuwe wetgeving door middel van uitvoeringstoetsen, impactanalyses en implementatieondersteuning;
 - Beheer van voorzieningen die beschikbaar zijn voor alle gemeenten, zoals het 14+ netnummer, de taxatiewijzer WOZ, het gemeentelijk gegevensknooppunt in het sociaal domein, de raamcontracten in het sociaal domein en standaarden zoals de Gemeentelijke ICT Inkoopvoorwaarden (GIBIT);
 - Gezamenlijk leveranciersmanagement.
 - B. De opzet en uitvoering van een meerjarig programma voor de vernieuwing van de informatievoorziening van gemeenten (Common Ground). Dit is nodig is voor betere dienstverlening, versterking van de samenwerking in de ketens van werk en inkomen en de omgevingswet en het voorkomen van onnodige dataduplicatie. De kosten hiervoor zijn voor 2020 begroot op €18,9 mln.
 - C. Een beperkt aantal korte projectmatige activiteiten uit te voeren, zoals de ontwikkeling van praktische instrumenten om ondermijning tegen te gaan of het creëren van meer financieel inzicht in de zorgkosten zodat gemeenten hier beter op kunnen sturen. Hiervoor is in 2020 €4,7mln begroot.
2. Gemeenten in 2020 voor de eerste jaarschijf van het meerjarenprogramma een bedrag van €52,3 miljoen beschikbaar te laten stellen via het Fonds GGU. Deze bijdrage is gelijk aan de gemeentelijke bijdrage voor 2019. Aanvullend is voor 2020 nog een bedrag van €12,7 miljoen beschikbaar (onderhanden werk van de afgelopen jaren plus aanvullende subsidies).

Indien de ALV instemt met deze voorstellen zal het VNG Bestuur deze uitwerken in een jaarplan 2020 samen met een meerjarenbegroting tijdens de Buitengewone ALV ter informatie aan leden zal worden voorgelegd.

Met vriendelijke groet,
Vereniging van Nederlandse Gemeenten

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J.H.C. van Zanen', with a stylized flourish at the end.

mr J.H.C. van Zanen
Voorzitter



Prioriteit	Voorbeelden GGU	Duur
Gezamenlijke basis voor de toekomst		
Gemeenschappelijke basis informatievoorziening en dienstverlening (Totaal € 11 mln)	Inwoners die hulp nodig hebben bij het oplossen van problematische schulden moeten al hun gegevens die al ergens in onze systemen opgeslagen zijn, zelf bij elkaar verzamelen omdat wij er niet bij kunnen. Of informatie die we nodig hebben bij het bestrijden van ondermijning is zo versnipperd in allerlei bestanden, dat er veel handmatige handelingen nodig zijn om enigszins een beeld te krijgen. De komende jaren werken gemeenten daarom met het Rijk, ketenpartners én de markt samen om een digitale infrastructuur te realiseren waarbij informatie altijd veilig beschikbaar en goed toegankelijk is: de Common Ground. Zodat inwoners niet steeds opnieuw hun gegevens hoeven door te geven als iemand zich meldt voor bijvoorbeeld een parkeervergunning. Of dat we mensen die vanuit een bijstandsuitkering aan het werk willen zelf inzicht kunnen geven in passende vacatures.	Meerjarig
	Een goed werkende digitale identiteit is onmisbaar voor toekomstbestendige, veilige en voor inwoners herkenbare digitale dienstverlening. Gemeenten voeren daarom gezamenlijk enkele praktijkproeven uit voor het werken met veilige digitale identiteit en toegang.	Kortcyclisch
	Online zakendoen met de gemeente moet net zo makkelijk worden als webwinkelen. Door de gestandaardiseerde aanpak met klantreizen, voorbeeldteksten, het gebruiken van data en de experimenten met chatbots zorgen we ervoor dat alle gemeenten op dezelfde manier, efficiënt vanuit het perspectief inwoners en ondernemers hun online dienstverlening kunnen moderniseren.	Kortcyclisch
Datagedreven samenleving en sturingsinformatie (Totaal € 4,5 mln)	Gemeenten willen snel en duidelijk kunnen zien op welke terreinen zij kunnen verbeteren en van welke gemeenten zij kunnen leren. Daarom wordt de website Waarstaatjegemeente.nl ontwikkeld tot smart dataplatform. De data is opgebouwd uit gezamenlijk ontwikkelde instrumenten en gezamenlijk ingekochte data.	Structureel
	Slim gebruik van data is de komende jaren een randvoorwaarde voor het realiseren van de transformaties in het sociaal domein, leefomgeving en het veiligheidsdomein. Deze data is niet alleen bij gemeenten te vinden, maar ook bij andere overheden en buiten de overheid. Via diverse projecten en experimenten worden nieuwe toepassingen onderzocht om met data maatschappelijke opgaven beter te adresseren.	Kortcyclisch
Continuïteit en betrouwbaarheid		
Informatieveiligheid en gegevensbescherming (Totaal € 3,5 mln)	Gemeenten zijn kwetsbaar waar het de veiligheid van informatie betreft, bijvoorbeeld door dreigingen van ransomwareaanvallen en hackers. Hierdoor zijn de continuïteit van dienstverlening, bescherming van persoonsgegevens en het imago van gemeenten in het geding. De Informatiebeveiligingsdienst ondersteunt gemeenten bij de preventie, detectie en incidentenafhandeling 24/7.	Structureel

Prioriteit	Voorbeelden GGU	Duur
	Met de komst van de AVG zijn gemeenten verplicht een verwerkersovereenkomst te hebben. Gemeenten hebben samen met VNG en softwareleveranciers een standaard ontwikkeld die door alle gemeenten wordt gebruikt. De Informatiebeveiligingsdienst ondersteunt gemeenten bij het gebruik van deze standaard.	Meerjarig
	Gemeenten zijn zelf verantwoordelijk voor de inrichting en het beheer van hun digitale infrastructuur, netwerkverbindingen, informatie- en ICT-voorzieningen. Elke gemeente heeft zo'n 50 tot 100 verbindingen met alleen al landelijke externe systemen. De Gemeentelijke Gemeenschappelijke Infrastructuur (GGI) zorgt voor veilige dataconnecties met andere overheden waardoor samenwerken tussen gemeenten en andere overheden beter, veiliger en gemakkelijker wordt. Het realiseren van een GGI schept de voorwaarden om op een goede, veilige en flexibele wijze de overstap te maken naar de cloud.	Meerjarig
Realisatie en beheer (Totaal € 15 mln)	Met het Rijk worden afspraken gemaakt over de overheidsbrede digitale infrastructuur. VNG ondersteunt gemeenten bij in gebruik nemen van wijzigingen en vernieuwingen.	Meerjarig
	Op dit moment worden verschillende voorzieningen gezamenlijk beheerd. Voorbeelden zijn het 14+netnummer, contracten van gezamenlijke inkooptrajecten op gebied van telecommunicatie, WOZ Datacenter en het contractbeheer specialistische jeugdzorg. Hierdoor besparen gemeenten kosten van taken die voor hen allemaal hetzelfde zijn. De verwachting is dat beheer van gezamenlijke voorzieningen zal toenemen.	Kortcyclisch (1 jaar)
Gezamenlijke inkoop (Via andere financiering)	Samen inkopen is slim, efficiënt en goedkoper. Met name bij producten of diensten die voor alle gemeenten in beginsel hetzelfde zijn is grote winst te behalen (bv. telefonie, hardware, software). Samen inkopen van niet-onderscheidende producten heeft de afgelopen jaren gemeenten veel geld en tijd bespaard, hier gaan we daarom de komende jaren mee door.	Structureel
Transformatie in domeinen		
Sociaal domein (Totaal € 3,5 mln)	Gemeenten, jeugdhulpaanbieders en het Rijk bundelen de krachten om een grote maatschappelijke opgave te realiseren: de jeugdhulp dichterbij de leefwereld van het kind en het gezin brengen. In het kader van gezamenlijke uitvoering, vormen 10 ondersteuners een netwerk van gemeenten die hun regio helpen de doelstellingen van gemeenten te bereiken.	Meerjarig
	Het stelsel dat inwoners in staat stelt eenmalig gegevens te verstrekken (Wet Eenmalige Uitvraag) is toe aan vernieuwing. Vernieuwing levert meer flexibiliteit zodat intensieve samenwerkingsvormen ondersteund kunnen worden en inwoners profiteren van één overheid die samenwerkt om hen te helpen. Hierbij wordt rekening gehouden met nieuwe technologie zoals wordt ontwikkeld binnen Common Ground.	Meerjarig
	Gemeenten hebben te weinig zicht op zorgkosten en zorggebruik om goed te kunnen sturen. Daarom werken we gezamenlijk aan verbeterde dataontsluiting om zo financieel inzicht in de zorg te versterken. Ook zetten we gezamenlijk in op het ontwikkelen van bedrijfsmodellen voor inkoop zorg samen met zorgverzekeraars.	Kortcyclisch

Prioriteit	Voorbeelden GGU	Duur
Fysiek domein (Totaal € 5,7 mln)	Gemeenten werken samen om voldoende voorbereid te zijn op werken met Digitaal Stelsel Omgevingswet. Dit betekent dat alle benodigde standaarden zijn vastgesteld en bekend zijn bij gemeenten, dat ondersteuningsmiddelen tijdig beschikbaar zijn om organisatie en ketenprocessen in te richten en de benodigde informatievoorziening te organiseren.	Meerjarig
	Gemeenten werken samen bij de invoering van de omgevingswet aan het maken van een lijst met standaardbegrippen die gemeenten gebruiken in hun dienstverlening en in hun planprocessen en een bibliotheek met Standaard Vragenbomen voor de top tien standaarddienstverleningsproducten die gemeenten kunnen gebruiken.	Kortcyclisch
Lokaal Bestuur, Democratie, Veiligheid en Asiel (Totaal € 0,5 mln)	Ondermijning is een thema dat in alle gemeenten speelt. Door het bundelen van krachten werken gemeenten aan een praktisch instrumentarium om ondermijning tegen te gaan, weerbaar bestuur te ondersteunen of het bestuur weerbaarder te maken. Ook ontwikkelen gemeenten gezamenlijk ondersteuningsinstrumentarium voor elektronisch handhaven.	Kortcyclisch
Ondersteunende activiteiten t.b.v. alle prioriteiten		
(Totaal € 10 mln)	Om met elkaar stappen te kunnen zetten op de ambities te halen, moeten we collectief anders gaan werken. VNG-Realisatie ondersteunt gemeenten hierbij; bijvoorbeeld met implementatie-ondersteuning. Praktische hulpmiddelen om aan de slag te gaan met de resultaten, producten, diensten en standaarden GGU zoals handreikingen, checklists, maar ook interactieve leeromgevingen, games en standaardcontracten. Daarnaast worden er activiteiten georganiseerd zoals congressen en fieldlabs. Samen Organiseren is ook samen communiceren. Ook dit wordt vanuit VNG-Realisatie ondersteund. Met uitvoeringstoetsen wordt de uitvoerbaarheid van nieuw beleid en wet- en regelgeving getoetst en worden consequenties voor gemeenten inzichtelijk gemaakt. Dit geeft een basis voor gezamenlijke oplossingen.	Structureel