

Zeven stops naar draagvlak en vertrouwen



Klik op metrostations voor toelichting

Zeven stops naar draagvlak en vertrouwen



Formuleer ambities

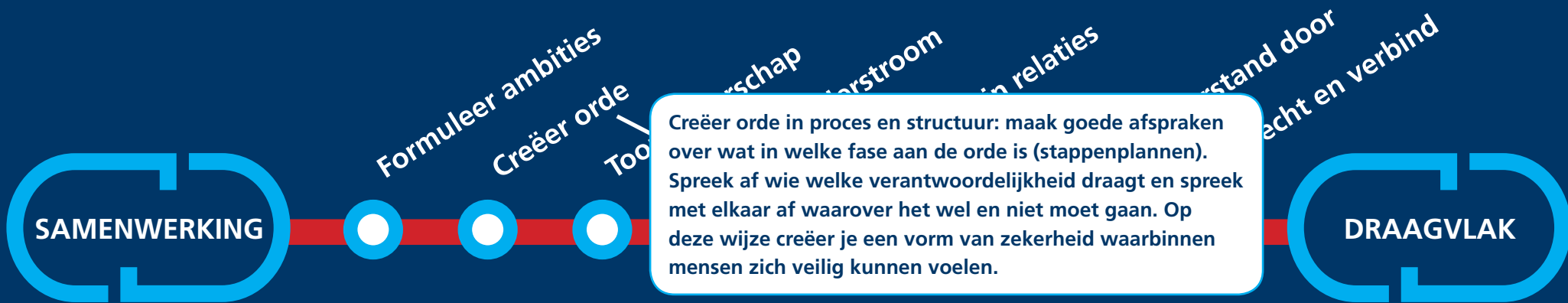
Creëer orde

Formuleer een gemeenschappelijke ambitie, het verbindend verhaal waar de samenwerkende gemeenten zich van hoog tot laag in kunnen vinden. Een eerlijk verhaal, dat klopt, herkenning oproept en geworteld is in de praktijk. De gemeenschappelijke ambitie bepaalt wat de samenwerkende gemeenten met elkaar willen betekenen. Het antwoord op de vraag "Wat willen we met elkaar bereiken?" verbindt de partners. Het verbindend verhaal werkt als een wenkend perspectief naar burgers, bestuurders en medewerkers omdat het duidelijk maakt hoe de samenwerking bijdraagt aan het behalen van concrete effecten in de samenleving.

RAAGVLAK

Klik op metrostations voor toelichting

Zeven stops naar draagvlak en vertrouwen



Klik op metrostations voor toelichting

Zeven stops naar draagvlak en vertrouwen



Klik op metrostations voor toelichting

Zeven stops naar draagvlak en vertrouwen



Formuleer ambities

Creëer orde

Toon leiderschap

Maak onderstroom

Investe

Maak op de gemeenschappelijke agenda ruimte voor de onderstroom: voor het geven van feedback over hoe het gaat, over wat men liever anders zou zien en waar men tevreden over is. Bij intergemeentelijke samenwerking gaat het net als binnen de gemeente om drie vragen die je met enige regelmaat moet stellen:

- Doen we het goede?
 - Doen we het goed?
- en
- Doen we het goed met elkaar?

Klik op metrostations voor toelichting

Zeven stops naar draagvlak en vertrouwen

SAMENWERKING

Investeer in de onderlinge relaties, neem tijd om elkaar te leren kennen in de verschillende fasen van de samenwerking. Bestuurders zijn in de eerste fase aan zet. In deze oriëntatiefase wordt in de eerste plaats door de bestuurders gesprekken gevoerd om uit te zoeken wat men met wie samen zou willen doen, en waartoe. Het is ook de periode dat men elkaar op een andere manier leert kennen dan voorheen, want er wordt overwogen om een verbintenis aan te gaan. Hierdoor ontstaat een wederzijdse afhankelijkheid. Vertrouwen wordt dan belangrijk.

Metrostroom

Investeer in relaties

Werk weerstand door

Onthecht en verbind

DRAAGVLAK

Klik op metrostations voor toelichting

Zeven stops naar draagvlak en vertrouwen



SAMENWERKING

For

Werk weerstand door: bespreek het en leer ervan. Bij elke verandering zullen mensen tijd nodig hebben om te wennen aan de idee dat deze stap gezet gaat worden. Dit betekent dat er veel tijd moet worden genomen om iedereen actief en tijdig te informeren. Maar ook om open te staan voor meningen, feedback, etc. En vooral om hier iets mee te doen. Beschouw weerstand ook als relevante informatie: werk weerstand niet weg, werk weerstand door. Het is belangrijk uit te zoeken waar het over gaat. Dit leidt niet alleen tot minder weerstand maar ook tot een inhoudelijk sterkere samenwerking.

ies

Werk weerstand door
Onthecht en verbind

DRAAGVLAK

Klik op metrostations voor toelichting

Zeven stops naar draagvlak en vertrouwen



Form

Onthecht en verbindt. Zonder draagvlak en vertrouwen ontstaan bij intergemeentelijke samenwerking stapels papier: alle afspraken zullen tot in de details worden vastgelegd, elk risico afgedekt, SLA's en verrekeningen worden tot achter de komma op het laagste niveau bepaald. Is er wel sprake van draagvlak dan zal dit samenwerkingsverbanden efficiënter en effectiever maken. Natuurlijk moeten er afspraken worden gemaakt, moeten de verantwoordelijkheden goed worden geregeld en de financiën op orde zijn. Er kan echter meer te goeder trouw worden gewerkt, met de focus op het met elkaar het goede goed doen, resultaatgericht en in harmonie.

Verstand door

Onthecht en verbind



Klik op metrostations voor toelichting